

# 収 支 予 算



# 収支予算書

平成31年 4月 1日から平成32(2020)年 3月31日まで

(単位:千円)

| 科 目                              | 当年度       | 前年度       | 増減        |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| I 一般正味財産増減の部                     |           |           |           |
| 1. 経常増減の部                        |           |           |           |
| (1) 経常収益                         |           |           |           |
| 基本財産運用益                          | 5,073     | 5,020     | 53        |
| 基本財産受取利息                         | 5,073     | 5,020     | 53        |
| 特定資産運用益                          | 1,360     | 1,360     | 0         |
| 退職給付引当資産受取利息                     | 1,358     | 1,358     | 0         |
| 財政調整基金資産受取利息                     | 2         | 2         | 0         |
| 受取補助金等                           | 1,070,075 | 1,211,924 | △ 141,849 |
| 受取国庫補助金                          | 18,435    | 8,785     | 9,650     |
| 受取都補助金                           | 1,039,155 | 1,186,421 | △ 147,266 |
| 受取補助金振替額                         | 10,903    | 15,237    | △ 4,334   |
| 受取民間補助金                          | 1,582     | 1,481     | 101       |
| 事業収益                             | 5,969,098 | 4,969,329 | 999,769   |
| シルバー派遣事業収益                       | 2,467,916 | 1,751,634 | 716,282   |
| 高齢者活躍人材確保育成事業収益                  | 86,000    | 18,715    | 67,285    |
| 広域提案事業収益                         | 23,688    | 23,688    | 0         |
| 障害者委託訓練事業受託収益                    | 117,619   | 135,399   | △ 17,780  |
| 中小企業障害者雇用応援連携事業受託収益              | 42,896    | 42,214    | 682       |
| しごとセンター等受託事業収益                   | 2,831,548 | 2,601,989 | 229,559   |
| 若年者地域連携事業受託収益                    | 30,896    | 30,399    | 497       |
| 中小企業採用力向上支援事業受託収益                | 269,189   | 271,138   | △ 1,949   |
| 企業による保育施設設置支援事業受託収益              | 48,346    | 43,153    | 5,193     |
| シルバー保険事業収益                       | 51,000    | 51,000    | 0         |
| 基金事業収益                           | 1,820,538 | 2,517,136 | △ 696,598 |
| 障害者職場内ジョブコーチ養成基金事業基金事業収益         | 53,733    | 53,733    | 0         |
| 緊急就職支援事業基金事業収益                   | 8,454     | 8,454     | 0         |
| 若者就職応援基金事業基金事業収益                 | 0         | 13,612    | △ 13,612  |
| 若者正社員チャレンジ事業基金事業収益               | 424,586   | 417,158   | 7,428     |
| 職務実習型正規雇用化支援事業基金事業収益             | 0         | 44,164    | △ 44,164  |
| 東京しごと塾事業基金事業収益                   | 205,013   | 176,242   | 28,771    |
| ミドルチャレンジ事業基金事業収益                 | 152,189   | 152,055   | 134       |
| 団体課題別人材力支援事業基金事業収益               | 2,600     | 903,111   | △ 900,511 |
| 団体別採用カスバイラルアップ事業基金事業収益           | 504,308   | 504,308   | 0         |
| 働き方改革支援事業基金事業収益                  | 132,405   | 124,378   | 8,027     |
| テレワーク活用・働く女性応援事業基金事業収益           | 32,019    | 28,483    | 3,536     |
| 企業主導型保育施設設置促進事業基金事業収益            | 20,213    | 19,938    | 275       |
| 働くパパママ育児取得応援事業及び介護休業取得応援事業基金事業収益 | 87,883    | 71,500    | 16,383    |
| テレワーク導入促進整備補助事業基金事業収益            | 197,135   | 0         | 197,135   |
| 受取負担金                            | 0         | 0         | 0         |
| 受取負担金                            | 0         | 0         | 0         |
| 受取負担金振替額                         | 0         | 0         | 0         |
| 受取寄付金                            | 1         | 1         | 0         |
| 受取寄付金                            | 1         | 1         | 0         |
| 雑収益                              | 4,827     | 6,614     | △ 1,787   |
| 雑収益                              | 4,827     | 6,614     | △ 1,787   |
| 経常収益計                            | 8,870,972 | 8,711,384 | 159,588   |
| (2) 経常費用                         |           |           | 0         |
| 事業費                              | 8,869,857 | 8,696,608 | 173,249   |
| シルバー人材センター事業費                    | 27,720    | 27,721    | △ 1       |
| 臨時雇賃金                            | 1,383     | 1,302     | 81        |
| 超過勤務手当                           | 1,913     | 1,913     | 0         |
| 旅費交通費                            | 1,544     | 1,752     | △ 208     |
| 諸謝金                              | 7,775     | 7,328     | 447       |
| 消耗品費                             | 1,346     | 1,390     | △ 44      |
| 印刷製本費                            | 2,998     | 3,225     | △ 227     |
| 通信運搬費                            | 775       | 751       | 24        |
| 手数料                              | 400       | 400       | 0         |
| 委託費                              | 4,561     | 6,131     | △ 1,570   |
| 賃借料                              | 2,821     | 1,325     | 1,496     |
| 支払助成金                            | 1,900     | 1,900     | 0         |
| 負担金                              | 300       | 300       | 0         |
| 租税公課                             | 4         | 4         | 0         |

| 科 目            | 当年度       | 前年度       | 増減       |
|----------------|-----------|-----------|----------|
| 就業機会確保費        | 8,026     | 9,082     | △ 1,056  |
| 超過勤務手当         | 454       | 454       | 0        |
| 旅費交通費          | 112       | 112       | 0        |
| 諸謝金            | 3,600     | 4,656     | △ 1,056  |
| 消耗品費           | 1,395     | 1,395     | 0        |
| 会議費            | 20        | 20        | 0        |
| 印刷製本費          | 1,216     | 1,216     | 0        |
| 通信運搬費          | 219       | 219       | 0        |
| 手数料            | 59        | 59        | 0        |
| 委託費            | 402       | 402       | 0        |
| 賃借料            | 549       | 549       | 0        |
| 就業基盤整備費        | 1,663     | 2,200     | △ 537    |
| 旅費交通費          | 367       | 486       | △ 119    |
| 諸謝金            | 1,276     | 1,694     | △ 418    |
| 通信運搬費          | 20        | 20        | 0        |
| シルバー派遣事業費      | 2,508,745 | 1,792,463 | 716,282  |
| 法定福利費          | 5,619     | 6,485     | △ 866    |
| 臨時雇賃金          | 1,961,496 | 1,385,013 | 576,483  |
| 超過勤務手当         | 498       | 498       | 0        |
| 旅費交通費          | 2,877     | 2,877     | 0        |
| 諸謝金            | 2,919     | 2,919     | 0        |
| 消耗品費           | 391       | 471       | △ 80     |
| 印刷製本費          | 773       | 693       | 80       |
| 通信運搬費          | 6,881     | 6,881     | 0        |
| 手数料            | 28,210    | 32,464    | △ 4,254  |
| 委託費            | 315,045   | 207,035   | 108,010  |
| 賃借料            | 1,180     | 1,180     | 0        |
| 租税公課           | 182,856   | 145,947   | 36,909   |
| 高齢者活躍人材確保育成事業費 | 86,000    | 18,715    | 67,285   |
| 法定福利費          | 1,151     | 975       | 176      |
| 嘱託員等報酬         | 7,422     | 2,763     | 4,659    |
| 臨時雇賃金          | 2,891     | 1,307     | 1,584    |
| 福利厚生費          | 180       | 83        | 97       |
| 旅費交通費          | 272       | 506       | △ 234    |
| 諸謝金            | 3,050     | 1,349     | 1,701    |
| 消耗品費           | 362       | 1,479     | △ 1,117  |
| 会議費            | 3         | 12        | △ 9      |
| 印刷製本費          | 11,276    | 5,286     | 5,990    |
| 通信運搬費          | 233       | 1,091     | △ 858    |
| 手数料            | 342       | 86        | 256      |
| 委託費            | 56,787    | 1,620     | 55,167   |
| 賃借料            | 1,426     | 1,594     | △ 168    |
| 支払負担金          | 514       | 520       | △ 6      |
| 租税公課           | 91        | 44        | 47       |
| 人材情報整備事業費      | 2,830     | 3,677     | △ 847    |
| 委託費            | 1,296     | 1,944     | △ 648    |
| 減価償却費          | 1,534     | 1,733     | △ 199    |
| 福祉・家事援助サービス事業費 | 40,687    | 69,696    | △ 29,009 |
| 臨時雇賃金          | 697       | 697       | 0        |
| 超過勤務手当         | 326       | 326       | 0        |
| 旅費交通費          | 60        | 60        | 0        |
| 諸謝金            | 2,229     | 2,229     | 0        |
| 消耗品費           | 80        | 80        | 0        |
| 会議費            | 11        | 18        | △ 7      |
| 印刷製本費          | 914       | 914       | 0        |
| 通信運搬費          | 384       | 386       | △ 2      |
| 委託費            | 6,860     | 6,860     | 0        |
| 賃借料            | 126       | 126       | 0        |
| 支払助成金          | 29,000    | 58,000    | △ 29,000 |
| 広域提案事業費        | 35,057    | 35,092    | △ 35     |
| 臨時雇賃金          | 465       | 465       | 0        |
| 超過勤務手当         | 498       | 498       | 0        |
| 旅費交通費          | 1,483     | 1,483     | 0        |
| 諸謝金            | 3,062     | 3,062     | 0        |
| 消耗品費           | 740       | 740       | 0        |
| 印刷製本費          | 358       | 358       | 0        |
| 通信運搬費          | 179       | 179       | 0        |
| 手数料            | 264       | 264       | 0        |

| 科 目             | 当年度     | 前年度     | 増減       |
|-----------------|---------|---------|----------|
| 委託費             | 26,961  | 26,961  | 0        |
| 賃借料             | 18      | 18      | 0        |
| 支払負担金           | 1,000   | 1,000   | 0        |
| 租税公課            | 29      | 29      | 0        |
| 減価償却費           | 0       | 35      | △ 35     |
| 能力開発費           | 18,410  | 18,410  | 0        |
| 超過勤務手当          | 554     | 554     | 0        |
| 旅費交通費           | 109     | 109     | 0        |
| 諸謝金             | 13,100  | 13,100  | 0        |
| 消耗品費            | 1,616   | 1,616   | 0        |
| 会議費             | 25      | 25      | 0        |
| 印刷製本費           | 627     | 627     | 0        |
| 修繕費             | 47      | 47      | 0        |
| 通信運搬費           | 140     | 140     | 0        |
| 委託費             | 1,098   | 1,098   | 0        |
| 賃借料             | 792     | 792     | 0        |
| 消耗什器備品費         | 301     | 301     | 0        |
| 減価償却費           | 1       | 1       | 0        |
| これからシルバー応援FESTA | 15,677  | 0       | 15,677   |
| 超過勤務手当          | 449     | 0       | 449      |
| 旅費交通費           | 59      | 0       | 59       |
| 諸謝金             | 0       | 0       | 0        |
| 消耗品費            | 100     | 0       | 100      |
| 印刷製本費           | 0       | 0       | 0        |
| 通信運搬費           | 58      | 0       | 58       |
| 手数料             | 0       | 0       | 0        |
| 委託費             | 15,011  | 0       | 15,011   |
| 人手不足分野対策事業費     | 11,056  | 0       | 11,056   |
| 法定福利費           | 748     | 0       | 748      |
| 嘱託員等報酬          | 2,801   | 0       | 2,801    |
| 福利厚生費           | 80      | 0       | 80       |
| 福利厚生費           | 1,056   | 0       | 1,056    |
| 旅費交通費           | 300     | 0       | 300      |
| 消耗品費            | 345     | 0       | 345      |
| 印刷製本費           | 1,700   | 0       | 1,700    |
| 通信運搬費           | 263     | 0       | 263      |
| 委託費             | 3,675   | 0       | 3,675    |
| 賃借料             | 88      | 0       | 88       |
| 調査研究・普及啓発費      | 3,872   | 4,088   | △ 216    |
| 旅費交通費           | 330     | 330     | 0        |
| 諸謝金             | 60      | 60      | 0        |
| 消耗品費            | 642     | 642     | 0        |
| 印刷製本費           | 939     | 939     | 0        |
| 通信運搬費           | 53      | 53      | 0        |
| 委託費             | 1,308   | 1,308   | 0        |
| 賃借料             | 540     | 540     | 0        |
| 租税公課            | 0       | 0       | 0        |
| 減価償却費           | 0       | 216     | △ 216    |
| 総合コーディネーター事業費   | 321,312 | 272,846 | 48,466   |
| 法定福利費           | 7,795   | 7,750   | 45       |
| 嘱託員等報酬          | 45,841  | 45,881  | △ 40     |
| 旅費交通費           | 3,336   | 3,336   | 0        |
| 諸謝金             | 10,572  | 10,544  | 28       |
| 消耗品費            | 3,658   | 3,815   | △ 157    |
| 印刷製本費           | 4,971   | 4,971   | 0        |
| 通信運搬費           | 6,214   | 6,252   | △ 38     |
| 手数料             | 3,648   | 3,663   | △ 15     |
| 委託費             | 225,970 | 177,819 | 48,151   |
| 賃借料             | 2,977   | 2,577   | 400      |
| 支払助成金           | 4,500   | 4,500   | 0        |
| 減価償却費           | 53      | 1       | 52       |
| 賞与引当金繰入額        | 1,777   | 1,737   | 40       |
| 障害者委託訓練事業費      | 117,619 | 135,399 | △ 17,780 |
| 法定福利費           | 6,276   | 2,567   | 3,709    |
| 嘱託員等報酬          | 36,482  | 35,139  | 1,343    |
| 福利厚生費           | 768     | 754     | 14       |
| 超過勤務手当          | 1,054   | 1,054   | 0        |

| 科 目                 | 当年度       | 前年度       | 増減       |
|---------------------|-----------|-----------|----------|
| 旅費交通費               | 1,260     | 5,846     | △ 4,586  |
| 諸謝金                 | 501       | 784       | △ 283    |
| 消耗品費                | 517       | 508       | 9        |
| 印刷製本費               | 1,745     | 1,713     | 32       |
| 通信運搬費               | 648       | 636       | 12       |
| 手数料                 | 1,028     | 1,020     | 8        |
| 委託費                 | 60,848    | 78,449    | △ 17,601 |
| 賃借料                 | 976       | 2,707     | △ 1,731  |
| 租税公課                | 4,303     | 3,036     | 1,267    |
| 賞与引当金繰入額            | 1,213     | 1,186     | 27       |
| 中小企業障害者雇用応援連携事業費    | 42,896    | 42,214    | 682      |
| 法定福利費               | 604       | 606       | △ 2      |
| 嘱託員等報酬              | 3,398     | 3,404     | △ 6      |
| 福利厚生費               | 43        | 43        | 0        |
| 旅費交通費               | 288       | 288       | 0        |
| 消耗品費                | 200       | 200       | 0        |
| 印刷製本費               | 784       | 784       | 0        |
| 通信運搬費               | 180       | 180       | 0        |
| 手数料                 | 11        | 11        | 0        |
| 委託費                 | 36,624    | 35,982    | 642      |
| 租税公課                | 439       | 397       | 42       |
| 賞与引当金繰入額            | 325       | 319       | 6        |
| しごとセンター運営費          | 2,815,200 | 2,580,405 | 234,795  |
| 職員給料                | 193,724   | 187,381   | 6,343    |
| 諸手当                 | 64,741    | 57,735    | 7,006    |
| 法定福利費               | 91,914    | 87,331    | 4,583    |
| 嘱託員等報酬              | 170,628   | 170,601   | 27       |
| 臨時雇賃金               | 10,030    | 9,822     | 208      |
| 福利厚生費               | 9,130     | 9,130     | 0        |
| 超過勤務手当              | 7,623     | 7,389     | 234      |
| 旅費交通費               | 5,316     | 5,172     | 144      |
| 諸謝金                 | 41,662    | 40,703    | 959      |
| 消耗品費                | 21,187    | 20,747    | 440      |
| 会議費                 | 179       | 164       | 15       |
| 印刷製本費               | 23,820    | 22,252    | 1,568    |
| 修繕費                 | 7,693     | 7,436     | 257      |
| 通信運搬費               | 13,001    | 13,446    | △ 445    |
| 手数料                 | 2,718     | 2,663     | 55       |
| 光熱水料費               | 46,000    | 47,903    | △ 1,903  |
| 委託費                 | 1,939,520 | 1,733,161 | 206,359  |
| 賃借料                 | 53,853    | 52,469    | 1,384    |
| 工事費                 | 22,191    | 21,426    | 765      |
| 消耗什器備品費             | 862       | 850       | 12       |
| 支払負担金               | 3,670     | 3,642     | 28       |
| 租税公課                | 50,648    | 46,120    | 4,528    |
| 支払利息                | 464       | 447       | 17       |
| 減価償却費               | 8,804     | 8,494     | 310      |
| 賞与引当金繰入額            | 25,822    | 23,921    | 1,901    |
| 若年者地域連携事業費          | 30,896    | 30,399    | 497      |
| 法定福利費               | 1,178     | 1,178     | 0        |
| 嘱託員等報酬              | 7,517     | 7,517     | 0        |
| 臨時雇賃金               | 1,448     | 1,448     | 0        |
| 福利厚生費               | 165       | 165       | 0        |
| 超過勤務手当              | 300       | 300       | 0        |
| 旅費交通費               | 6         | 6         | 0        |
| 諸謝金                 | 9,658     | 9,658     | 0        |
| 消耗品費                | 1,054     | 1,054     | 0        |
| 印刷製本費               | 5,220     | 5,220     | 0        |
| 通信運搬費               | 462       | 462       | 0        |
| 手数料                 | 121       | 121       | 0        |
| 委託費                 | 1,300     | 1,300     | 0        |
| 賃借料                 | 1,104     | 1,104     | 0        |
| 租税公課                | 1,363     | 866       | 497      |
| 障害者職場内ジョブコーチ養成基金事業費 | 53,733    | 53,733    | 0        |
| 法定福利費               | 407       | 407       | 0        |
| 嘱託員等報酬              | 2,511     | 2,511     | 0        |
| 福利厚生費               | 43        | 43        | 0        |

| 科 目             | 当年度     | 前年度     | 増減       |
|-----------------|---------|---------|----------|
| 超過勤務手当          | 150     | 150     | 0        |
| 旅費交通費           | 288     | 288     | 0        |
| 消耗品費            | 200     | 200     | 0        |
| 印刷製本費           | 168     | 168     | 0        |
| 通信運搬費           | 123     | 123     | 0        |
| 委託費             | 49,339  | 49,339  | 0        |
| 手数料             | 263     | 263     | 0        |
| 租税公課            | 241     | 241     | 0        |
| 緊急就職支援事業費       | 8,454   | 8,454   | 0        |
| 消耗品費            | 141     | 141     | 0        |
| 印刷製本費           | 1,015   | 1,015   | 0        |
| 通信運搬費           | 1,182   | 1,182   | 0        |
| 手数料             | 87      | 87      | 0        |
| 委託費             | 3,242   | 3,242   | 0        |
| 賃借料             | 768     | 768     | 0        |
| 工事費             | 1,900   | 1,900   | 0        |
| 租税公課            | 119     | 119     | 0        |
| 支払利息            | 0       | 0       | 0        |
| 減価償却費           | 0       | 0       | 0        |
| 若者就職応援基金事業費     | 0       | 13,612  | △ 13,612 |
| 法定福利費           | 0       | 0       | 0        |
| 嘱託員等報酬          | 0       | 0       | 0        |
| 福利厚生費           | 0       | 0       | 0        |
| 超過勤務手当          | 0       | 0       | 0        |
| 旅費交通費           | 0       | 0       | 0        |
| 消耗品費            | 0       | 100     | △ 100    |
| 印刷製本費           | 0       | 0       | 0        |
| 通信運搬費           | 0       | 384     | △ 384    |
| 手数料             | 0       | 168     | △ 168    |
| 委託費             | 0       | 12,960  | △ 12,960 |
| 賃借料             | 0       | 0       | 0        |
| 消耗什器備品費         | 0       | 0       | 0        |
| 租税公課            | 0       | 0       | 0        |
| 若者正社員チャレンジ事業費   | 424,586 | 417,158 | 7,428    |
| 法定福利費           | 819     | 817     | 2        |
| 嘱託員等報酬          | 4,974   | 4,974   | 0        |
| 福利厚生費           | 204     | 200     | 4        |
| 超過勤務手当          | 2,391   | 2,391   | 0        |
| 旅費交通費           | 146     | 144     | 2        |
| 消耗品費            | 4,257   | 4,217   | 40       |
| 印刷製本費           | 1,251   | 1,245   | 6        |
| 通信運搬費           | 2,069   | 2,050   | 19       |
| 手数料             | 1,575   | 1,575   | 0        |
| 委託費             | 399,314 | 392,102 | 7,212    |
| 賃借料             | 5,111   | 5,064   | 47       |
| 消耗什器備品費         | 1,395   | 1,382   | 13       |
| 租税公課            | 1,080   | 997     | 83       |
| 職務実習型正規雇用化支援事業費 | 0       | 44,164  | △ 44,164 |
| 法定福利費           | 0       | 0       | 0        |
| 嘱託員等報酬          | 0       | 0       | 0        |
| 福利厚生費           | 0       | 0       | 0        |
| 超過勤務手当          | 0       | 0       | 0        |
| 消耗品費            | 0       | 500     | △ 500    |
| 印刷製本費           | 0       | 0       | 0        |
| 通信運搬費           | 0       | 1,188   | △ 1,188  |
| 手数料             | 0       | 0       | 0        |
| 委託費             | 0       | 41,119  | △ 41,119 |
| 賃借料             | 0       | 0       | 0        |
| 工事費             | 0       | 1,000   | △ 1,000  |
| 租税公課            | 0       | 357     |          |
| 東京しごと塾事業費       | 205,013 | 176,242 | 28,771   |
| 法定福利費           | 416     | 408     | 8        |
| 嘱託員等報酬          | 2,495   | 2,483   | 12       |
| 福利厚生費           | 100     | 100     | 0        |
| 超過勤務手当          | 1,196   | 1,196   | 0        |
| 消耗品費            | 500     | 500     | 0        |
| 印刷製本費           | 1,352   | 1,352   | 0        |

| 科 目               | 当年度     | 前年度     | 増減        |
|-------------------|---------|---------|-----------|
| 通信運搬費             | 1,283   | 1,272   | 11        |
| 手数料               | 362     | 356     | 6         |
| 委託費               | 195,817 | 164,636 | 31,181    |
| 賃借料               | 776     | 768     | 8         |
| 消耗什器備品費           | 0       | 500     | △ 500     |
| 工事費               | 0       | 2,000   | △ 2,000   |
| 租税公課              | 716     | 671     | 45        |
| ミドルチャレンジ事業費       | 152,189 | 152,055 | 134       |
| 法定福利費             | 513     | 409     | 104       |
| 嘱託員等報酬            | 2,511   | 2,489   | 22        |
| 福利厚生費             | 100     | 100     | 0         |
| 超過勤務手当            | 1,196   | 1,196   | 0         |
| 旅費交通費             | 144     | 144     | 0         |
| 消耗品費              | 4,217   | 4,217   | 0         |
| 印刷製本費             | 316     | 316     | 0         |
| 通信運搬費             | 1,920   | 1,920   | 0         |
| 手数料               | 431     | 431     | 0         |
| 委託費               | 137,699 | 137,699 | 0         |
| 賃借料               | 1,944   | 1,944   | 0         |
| 消耗什器備品費           | 691     | 691     | 0         |
| 租税公課              | 507     | 499     | 8         |
| 中小企業採用力向上支援事業費    | 269,189 | 271,138 | △ 1,949   |
| 法定福利費             | 1,234   | 2,053   | △ 819     |
| 嘱託員等報酬            | 7,503   | 12,504  | △ 5,001   |
| 福利厚生費             | 300     | 500     | △ 200     |
| 超過勤務手当            | 449     | 747     | △ 298     |
| 旅費交通費             | 1,005   | 950     | 55        |
| 諸謝金               | 110     | 110     | 0         |
| 消耗品費              | 500     | 500     | 0         |
| 印刷製本費             | 848     | 848     | 0         |
| 通信運搬費             | 1,272   | 1,272   | 0         |
| 手数料               | 40      | 61      | △ 21      |
| 委託費               | 250,935 | 246,601 | 4,334     |
| 賃借料               | 3,216   | 3,216   | 0         |
| 消耗什器備品費           | 500     | 500     | 0         |
| 租税公課              | 1,277   | 1,276   | 1         |
| 企業による保育施設設置支援事業費  | 48,346  | 43,153  | 5,193     |
| 法定福利費             | 823     | 822     | 1         |
| 嘱託員等報酬            | 5,002   | 5,002   | 0         |
| 福利厚生費             | 200     | 200     | 0         |
| 超過勤務手当            | 299     | 299     | 0         |
| 旅費交通費             | 46      | 46      | 0         |
| 手数料               | 25      | 25      | 0         |
| 委託費               | 39,448  | 34,256  | 5,192     |
| 賃借料               | 2,040   | 2,040   | 0         |
| 租税公課              | 463     | 463     | 0         |
| 団体課題別人材力支援事業費     | 2,600   | 903,111 | △ 900,511 |
| 超過勤務手当            | 0       | 0       | 0         |
| 旅費交通費             | 0       | 0       | 0         |
| 諸謝金               | 0       | 0       | 0         |
| 消耗品費              | 100     | 500     | △ 400     |
| 印刷製本費             | 2,000   | 100     | 1,900     |
| 通信運搬費             | 0       | 120     | △ 120     |
| 手数料               | 10      | 44      | △ 34      |
| 委託費               | 0       | 901,106 | △ 901,106 |
| 賃借料               | 490     | 1,224   | △ 734     |
| 租税公課              | 0       | 17      | △ 17      |
| 団体別採用カスパイラルアップ事業費 | 504,308 | 504,308 | 0         |
| 諸謝金               | 1,820   | 1,820   | 0         |
| 消耗品費              | 500     | 500     | 0         |
| 印刷製本費             | 100     | 100     | 0         |
| 通信運搬費             | 120     | 120     | 0         |
| 手数料               | 9       | 9       | 0         |
| 委託費               | 500,000 | 500,000 | 0         |
| 賃借料               | 1,224   | 1,224   | 0         |
| 租税公課              | 535     | 535     | 0         |
| 働き方改革支援事業費        | 132,405 | 124,378 | 8,027     |



| 科 目               | 当年度    | 前年度    | 増減      |
|-------------------|--------|--------|---------|
| 法定福利費             | 2,464  | 2,464  | 0       |
| 嘱託員等報酬            | 15,005 | 15,005 | 0       |
| 福利厚生費             | 600    | 600    | 0       |
| 超過勤務手当            | 7,172  | 7,172  | 0       |
| 旅費交通費             | 543    | 418    | 125     |
| 消耗品費              | 500    | 500    | 0       |
| 印刷製本費             | 6,686  | 6,686  | 0       |
| 通信運搬費             | 312    | 240    | 72      |
| 手数料               | 1,186  | 927    | 259     |
| 光熱水費              | 0      | 0      | 0       |
| 委託費               | 90,722 | 83,631 | 7,091   |
| 賃借料               | 4,488  | 4,488  | 0       |
| 消耗什器備品費           | 0      | 0      | 0       |
| 租税公課              | 2,727  | 2,247  | 480     |
| テレワーク活用・働く女性応援事業費 | 32,019 | 28,483 | 3,536   |
| 法定福利費             | 1,241  | 1,232  | 9       |
| 嘱託員等報酬            | 7,503  | 7,503  | 0       |
| 福利厚生費             | 300    | 300    | 0       |
| 超過勤務手当            | 3,586  | 3,586  | 0       |
| 旅費交通費             | 1,880  | 1,426  | 454     |
| 諸謝金               | 3,740  | 3,660  | 80      |
| 消耗品費              | 541    | 411    | 130     |
| 印刷製本費             | 506    | 506    | 0       |
| 通信運搬費             | 70     | 53     | 17      |
| 手数料               | 1,654  | 325    | 1,329   |
| 委託費               | 5,731  | 5,731  | 0       |
| 賃借料               | 3,295  | 2,448  | 847     |
| 租税公課              | 1,972  | 1,302  | 670     |
| 企業主導型保育施設設置促進事業費  | 20,213 | 19,938 | 275     |
| 法定福利費             | 1,232  | 1,232  | 0       |
| 嘱託員等報酬            | 7,503  | 7,503  | 0       |
| 福利厚生費             | 300    | 300    | 0       |
| 超過勤務手当            | 3,586  | 3,586  | 0       |
| 旅費交通費             | 692    | 692    | 0       |
| 諸謝金               | 401    | 401    | 0       |
| 消耗品費              | 464    | 464    | 0       |
| 印刷製本費             | 802    | 802    | 0       |
| 通信運搬費             | 39     | 39     | 0       |
| 手数料               | 171    | 170    | 1       |
| 賃借料               | 3,610  | 3,576  | 34      |
| 租税公課              | 1,413  | 1,173  | 240     |
| 働くパパママ育休取得応援事業費   | 75,281 | 71,500 | 3,781   |
| 法定福利費             | 1,241  | 1,643  | △ 402   |
| 嘱託員等報酬            | 7,503  | 10,004 | △ 2,501 |
| 福利厚生費             | 300    | 400    | △ 100   |
| 超過勤務手当            | 3,587  | 4,782  | △ 1,195 |
| 旅費交通費             | 6,588  | 6,588  | 0       |
| 諸謝金               | 19,635 | 19,215 | 420     |
| 消耗品費              | 601    | 601    | 0       |
| 印刷製本費             | 1,580  | 1,580  | 0       |
| 通信運搬費             | 144    | 144    | 0       |
| 手数料               | 957    | 950    | 7       |
| 委託費               | 27,629 | 20,432 | 7,197   |
| 賃借料               | 3,707  | 3,672  | 35      |
| 租税公課              | 1,809  | 1,489  | 320     |
| 介護休業取得応援事業費       | 12,602 | 0      | 12,602  |
| 法定福利費             | 0      | 0      | 0       |
| 嘱託員等報酬            | 0      | 0      | 0       |
| 福利厚生費             | 0      | 0      | 0       |
| 超過勤務手当            | 0      | 0      | 0       |
| 旅費交通費             | 0      | 0      | 0       |
| 諸謝金               | 935    | 0      | 935     |
| 消耗品費              | 300    | 0      | 300     |
| 印刷製本費             | 448    | 0      | 448     |
| 通信運搬費             | 12     | 0      | 12      |
| 手数料               | 44     | 0      | 44      |
| 委託費               | 10,220 | 0      | 10,220  |

| 科 目              | 当年度     | 前年度     | 増減        |
|------------------|---------|---------|-----------|
| 賃借料              | 412     | 0       | 412       |
| 租税公課             | 231     | 0       | 231       |
| テレワーク導入促進整備補助事業費 | 197,135 | 0       | 197,135   |
| 法定福利費            | 2,464   | 0       | 2,464     |
| 嘱託員等報酬           | 15,005  | 0       | 15,005    |
| 福利厚生費            | 600     | 0       | 600       |
| 超過勤務手当           | 7,172   | 0       | 7,172     |
| 旅費交通費            | 590     | 0       | 590       |
| 諸謝金              | 6,078   | 0       |           |
| 消耗品費             | 500     | 0       |           |
| 印刷製本費            | 6,686   | 0       | 6,686     |
| 通信運搬費            | 1,965   | 0       | 1,965     |
| 手数料              | 37,023  | 0       | 37,023    |
| 光熱水費             | 1,393   | 0       | 1,393     |
| 委託費              | 38,363  | 0       | 38,363    |
| 賃借料              | 41,974  | 0       | 41,974    |
| 工事費              | 16,000  | 0       | 16,000    |
| 消耗什器備品費          | 18,595  | 0       | 18,595    |
| 租税公課             | 2,727   | 0       | 2,727     |
| シルバー保険事業費        | 40,084  | 40,139  | △ 55      |
| 職員給料             | 864     | 864     | 0         |
| 諸手当              | 514     | 519     | △ 5       |
| 法定福利費            | 2,139   | 2,139   | 0         |
| 嘱託員等報酬           | 9,847   | 9,847   | 0         |
| 臨時雇賃金            | 3,555   | 3,555   | 0         |
| 福利厚生費            | 320     | 320     | 0         |
| 超過勤務手当           | 1,046   | 1,196   | △ 150     |
| 旅費交通費            | 1,762   | 1,762   | 0         |
| 諸謝金              | 234     | 234     | 0         |
| 消耗品費             | 350     | 350     | 0         |
| 印刷製本費            | 4,046   | 3,850   | 196       |
| 通信運搬費            | 1,087   | 1,087   | 0         |
| 手数料              | 240     | 240     | 0         |
| 委託費              | 8,792   | 8,793   | △ 1       |
| 賃借料              | 1,081   | 1,181   | △ 100     |
| 支払負担金            | 524     | 524     | 0         |
| 租税公課             | 3,520   | 3,520   | 0         |
| 賞与引当金繰入額         | 163     | 158     | 5         |
| 事業管理費            | 604,034 | 782,635 | △ 178,601 |
| 職員給料             | 194,365 | 193,926 | 439       |
| 諸手当              | 68,490  | 68,558  | △ 68      |
| 法定福利費            | 67,434  | 66,028  | 1,406     |
| 退職給付費用           | 33,640  | 32,258  | 1,382     |
| 嘱託員等報酬           | 36,765  | 37,152  | △ 387     |
| 福利厚生費            | 4,985   | 4,653   | 332       |
| 超過勤務手当           | 28,322  | 28,322  | 0         |
| 旅費交通費            | 6,624   | 2,252   | 4,372     |
| 消耗品費             | 4,500   | 1,994   | 2,506     |
| 会議費              | 59      | 59      | 0         |
| 印刷製本費            | 1,037   | 622     | 415       |
| 修繕費              | 15      | 15      | 0         |
| 通信運搬費            | 4,676   | 4,135   | 541       |
| 手数料              | 2,052   | 9,147   | △ 7,095   |
| 委託費              | 6,815   | 5,087   | 1,728     |
| 賃借料              | 105,897 | 200,044 | △ 94,147  |
| 工事費              | 155     | 60,855  | △ 60,700  |
| 消耗什器備品費          | 284     | 31,533  | △ 31,249  |
| 支払負担金            | 10,417  | 9,033   | 1,384     |
| 租税公課             | 742     | 742     | 0         |
| 減価償却費            | 585     | 420     | 165       |
| 賞与引当金繰入額         | 26,175  | 25,800  | 375       |
| 管理費              | 24,672  | 25,696  | △ 1,024   |
| 管理運営費            | 24,672  | 25,696  | △ 1,024   |
| 役員報酬             | 1,485   | 1,485   | 0         |
| 法定福利費            | 7,476   | 8,467   | △ 991     |
| 福利厚生費            | 468     | 468     | 0         |
| 超過勤務手当           | 911     | 911     | 0         |
| 旅費交通費            | 287     | 287     | 0         |

| 科 目             | 当年度       | 前年度       | 増減       |
|-----------------|-----------|-----------|----------|
| 諸謝金             | 2,110     | 2,110     | 0        |
| 消耗品費            | 724       | 724       | 0        |
| 会議費             | 36        | 36        | 0        |
| 印刷製本費           | 643       | 643       | 0        |
| 通信運搬費           | 235       | 235       | 0        |
| 手数料             | 642       | 642       | 0        |
| 委託費             | 3,002     | 2,961     | 41       |
| 賃借料             | 956       | 981       | △ 25     |
| 支払負担金           | 5,150     | 5,199     | △ 49     |
| 租税公課            | 111       | 111       | 0        |
| 雑費              | 436       | 436       | 0        |
| 経常費用計           | 8,894,529 | 8,722,304 | 172,225  |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 23,557  | △ 10,920  | △ 12,637 |
| 基本財産評価損益等       | 0         | 0         | 0        |
| 特定資産評価損益等       | 0         | 0         | 0        |
| 投資有価証券評価損益等     | 0         | 0         | 0        |
| 評価損益等計          | 0         | 0         | 0        |
| 当期経常増減額         | △ 23,557  | △ 10,920  | △ 12,637 |
| 2. 経常外増減の部      |           |           |          |
| (1) 経常外収益       |           |           |          |
| 経常外収益計          | 0         | 0         | 0        |
| (2) 経常外費用       |           |           |          |
| 経常外費用計          | 0         | 0         | 0        |
| 当期経常外増減額        | 0         | 0         | 0        |
| 他会計振替額          | 0         | 0         | 0        |
| 他会計振替額(前期繰越取崩)  | 0         | 0         | 0        |
| 税引前当期一般正味財産増減額  | △ 23,557  | △ 10,920  | △ 12,637 |
| 法人税、住民税及び事業税    | 2,864     | 2,864     | 0        |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 26,421  | △ 13,784  | △ 12,637 |
| 一般正味財産期首残高      | 51,518    | 58,706    | △ 7,188  |
| 一般正味財産期末残高      | 25,097    | 44,922    | △ 19,825 |
| II 指定正味財産増減の部   |           |           |          |
| 基本財産運用益         | 5,036     | 4,939     | 97       |
| 基本財産受取利息        | 5,036     | 4,939     | 97       |
| 特定資産運用益         | 1,318     | 1,458     | △ 140    |
| 退職給付引当資産受取利息    | 1,318     | 1,458     | △ 140    |
| 受取補助金等          | 14,713    | 18,070    | △ 3,357  |
| 受取都補助金          | 14,713    | 18,070    | △ 3,357  |
| 一般正味財産への振替額     | △ 17,216  | △ 21,597  | 4,381    |
| 一般正味財産への振替額     | △ 17,216  | △ 21,597  | 4,381    |
| 当期指定正味財産増減額     | 3,851     | 2,870     | 981      |
| 指定正味財産期首残高      | 497,065   | 498,438   | △ 1,373  |
| 指定正味財産期末残高      | 500,916   | 501,308   | △ 392    |
| III 正味財産期末残高    | 526,013   | 546,230   | △ 20,217 |

(注) 収支(損益)予算書は、公益法人会計基準の運用指針(平成20年4月11日/内閣府公益認定等委員会)の「正味財産増減計算書」様式に準じて作成している。

## 収支予算書内訳表

平成31年 4月 1日から平成32(2020)年 3月31日まで

(単位:千円)

| 科 目                              | 公益目的事業会計                   |                    |                    |       |           | 収益事業等会計      | 法人会計   | 内部取引<br>消去 | 合計        |
|----------------------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|-------|-----------|--------------|--------|------------|-----------|
|                                  | 公1<br>シルバー人材センター<br>事業等の事業 | 公2<br>雇用就業<br>支援事業 | 公3<br>雇用環境<br>整備事業 | 共通    | 小計        | 損害保険<br>の代理業 |        |            |           |
| I 一般正味財産増減の部                     |                            |                    |                    |       |           |              |        |            |           |
| 1. 経常増減の部                        |                            |                    |                    |       |           |              |        |            |           |
| (1) 経常収益                         |                            |                    |                    |       |           |              |        |            |           |
| 基本財産運用益                          | 2,496                      | 0                  | 0                  | 2,019 | 4,515     | 0            | 558    | 0          | 5,073     |
| 基本財産受取利息                         | 2,496                      | -                  | -                  | 2,019 | 4,515     | -            | 558    | -          | 5,073     |
| 特定資産運用益                          | 258                        | 894                | 206                | 2     | 1,360     | 0            | 0      | 0          | 1,360     |
| 退職給付引当資産受取利息                     | 258                        | 894                | 206                | 0     | 1,358     | -            | -      | -          | 1,358     |
| 財政調整基金資産受取利息                     | -                          | -                  | -                  | 2     | 2         | -            | -      | -          | 2         |
| 受取補助金等                           | 311,783                    | 430,486            | 308,470            | 0     | 1,050,739 | 0            | 19,336 | 0          | 1,070,075 |
| 受取国庫補助金                          | 18,435                     | -                  | -                  | -     | 18,435    | -            | -      | -          | 18,435    |
| 受取都補助金                           | 290,044                    | 423,744            | 306,031            | -     | 1,019,819 | -            | 19,336 | -          | 1,039,155 |
| 受取補助金振替額                         | 1,722                      | 6,742              | 2,439              | -     | 10,903    | -            | -      | -          | 10,903    |
| 受取民間補助金                          | 1,582                      | -                  | -                  | -     | 1,582     | -            | -      | -          | 1,582     |
| 事業収益                             | 2,577,604                  | 3,022,959          | 317,535            | 0     | 5,918,098 | 51,000       | 0      | 0          | 5,969,098 |
| シルバー派遣事業収益                       | 2,467,916                  | -                  | -                  | -     | 2,467,916 | -            | -      | -          | 2,467,916 |
| 高齢者活躍人材確保成事業収益                   | 86,000                     | -                  | -                  | -     | 86,000    | -            | -      | -          | 86,000    |
| 広域提案事業収益                         | 23,688                     | -                  | -                  | -     | 23,688    | -            | -      | -          | 23,688    |
| 障害者委託訓練事業受託収益                    | -                          | 117,619            | -                  | -     | 117,619   | -            | -      | -          | 117,619   |
| 中小企業障害者雇用応援連携事業受託収益              | -                          | 42,896             | -                  | -     | 42,896    | -            | -      | -          | 42,896    |
| しごとセンター等受託事業収益                   | -                          | 2,831,548          | -                  | -     | 2,831,548 | -            | -      | -          | 2,831,548 |
| 若年者地域連携事業受託収益                    | -                          | 30,896             | -                  | -     | 30,896    | -            | -      | -          | 30,896    |
| 中小企業採用力向上支援事業受託収益                | -                          | -                  | 269,189            | -     | 269,189   | -            | -      | -          | 269,189   |
| 企業による保育施設設置支援事業受託収益              | -                          | -                  | 48,346             | -     | 48,346    | -            | -      | -          | 48,346    |
| シルバー保険事業収益                       | -                          | -                  | -                  | -     | 0         | 51,000       | -      | -          | 51,000    |
| 基金事業収益                           | 0                          | 843,975            | 976,563            | 0     | 1,820,538 | 0            | 0      | 0          | 1,820,538 |
| 障害者職場内ジョブコーチ養成基金事業基金事業収益         | -                          | 53,733             | -                  | -     | 53,733    | -            | -      | -          | 53,733    |
| 緊急就職支援事業基金事業収益                   | -                          | 8,454              | -                  | -     | 8,454     | -            | -      | -          | 8,454     |
| 若者就職応援基金事業基金事業収益                 | -                          | 0                  | -                  | -     | 0         | -            | -      | -          | 0         |
| 若者正社員チャレンジ事業基金事業収益               | -                          | 424,586            | -                  | -     | 424,586   | -            | -      | -          | 424,586   |
| 職務実習型正規雇用化支援事業基金事業収益             | -                          | 0                  | -                  | -     | 0         | -            | -      | -          | 0         |
| 東京しごと塾事業基金事業収益                   | -                          | 205,013            | -                  | -     | 205,013   | -            | -      | -          | 205,013   |
| ミドルチャレンジ事業基金事業収益                 | -                          | 152,189            | -                  | -     | 152,189   | -            | -      | -          | 152,189   |
| 団体課題別人材力支援事業基金事業収益               | -                          | -                  | 2,600              | -     | 2,600     | -            | -      | -          | 2,600     |
| 団体別採用カスパイラルアップ事業基金事業収益           | -                          | -                  | 504,308            | -     | 504,308   | -            | -      | -          | 504,308   |
| 働き方改革支援事業基金事業収益                  | -                          | -                  | 132,405            | -     | 132,405   | -            | -      | -          | 132,405   |
| テレワーク活用・働く女性応援事業基金事業収益           | -                          | -                  | 32,019             | -     | 32,019    | -            | -      | -          | 32,019    |
| 企業主導型保育施設設置促進事業収益                | -                          | -                  | 20,213             | -     | 20,213    | -            | -      | -          | 20,213    |
| 働くパパママ育児取得応援事業及び介護休業取得応援事業基金事業収益 | -                          | -                  | 87,883             | -     | 87,883    | -            | -      | -          | 87,883    |
| テレワーク導入促進整備補助事業基金事業収益            | -                          | -                  | 197,135            | -     | 197,135   | -            | -      | -          | 197,135   |
| 受取負担金                            | 0                          | 0                  | 0                  | 0     | 0         | 0            | 0      | 0          | 0         |
| 受取負担金                            | -                          | -                  | -                  | -     | 0         | -            | -      | -          | 0         |
| 受取負担金振替額                         | -                          | -                  | -                  | -     | 0         | -            | -      | -          | 0         |
| 受取寄付金                            | 0                          | 0                  | 0                  | 1     | 1         | 0            | 0      | 0          | 1         |
| 受取寄付金                            | -                          | -                  | -                  | 1     | 1         | -            | -      | -          | 1         |
| 雑収益                              | 4,827                      | -                  | -                  | -     | 4,827     | -            | -      | -          | 4,827     |
| 雑収益                              | 4,827                      | -                  | -                  | -     | 4,827     | -            | -      | -          | 4,827     |
| 経常収益計                            | 2,896,968                  | 4,298,314          | 1,602,774          | 2,022 | 8,800,078 | 51,000       | 19,894 | 0          | 8,870,972 |
| (2) 経常費用                         |                            |                    |                    |       |           |              |        |            |           |
| 事業費                              | 2,923,365                  | 4,296,737          | 1,609,671          | 0     | 8,829,773 | 40,084       | 0      | 0          | 8,869,857 |
| シルバー人材センター事業費                    | 27,720                     | 0                  | 0                  | 0     | 27,720    | 0            | 0      | 0          | 27,720    |
| 臨時雇賃金                            | 1,383                      | -                  | -                  | -     | 1,383     | -            | -      | 0          | 1,383     |
| 超過勤務手当                           | 1,913                      | -                  | -                  | -     | 1,913     | -            | -      | 0          | 1,913     |
| 旅費交通費                            | 1,544                      | -                  | -                  | -     | 1,544     | -            | -      | 0          | 1,544     |
| 諸謝金                              | 7,775                      | -                  | -                  | -     | 7,775     | -            | -      | 0          | 7,775     |
| 消耗品費                             | 1,346                      | -                  | -                  | -     | 1,346     | -            | -      | 0          | 1,346     |
| 印刷製本費                            | 2,998                      | -                  | -                  | -     | 2,998     | -            | -      | 0          | 2,998     |
| 通信運搬費                            | 775                        | -                  | -                  | -     | 775       | -            | -      | 0          | 775       |
| 手数料                              | 400                        | -                  | -                  | -     | 400       | -            | -      | 0          | 400       |
| 委託費                              | 4,561                      | -                  | -                  | -     | 4,561     | -            | -      | 0          | 4,561     |
| 賃借料                              | 2,821                      | -                  | -                  | -     | 2,821     | -            | -      | 0          | 2,821     |
| 支払助成金                            | 1,900                      | -                  | -                  | -     | 1,900     | -            | -      | 0          | 1,900     |
| 負担金                              | 300                        | -                  | -                  | -     | 300       | -            | -      | 0          | 300       |
| 租税公課                             | 4                          | -                  | -                  | -     | 4         | -            | -      | 0          | 4         |
| 就業機会確保費                          | 8,026                      | 0                  | 0                  | 0     | 8,026     | 0            | 0      | 0          | 8,026     |
| 超過勤務手当                           | 454                        | -                  | -                  | -     | 454       | -            | -      | 0          | 454       |
| 旅費交通費                            | 112                        | -                  | -                  | -     | 112       | -            | -      | 0          | 112       |
| 諸謝金                              | 3,600                      | -                  | -                  | -     | 3,600     | -            | -      | 0          | 3,600     |
| 消耗品費                             | 1,395                      | -                  | -                  | -     | 1,395     | -            | -      | 0          | 1,395     |
| 会議費                              | 20                         | -                  | -                  | -     | 20        | -            | -      | 0          | 20        |
| 印刷製本費                            | 1,216                      | -                  | -                  | -     | 1,216     | -            | -      | 0          | 1,216     |
| 通信運搬費                            | 219                        | -                  | -                  | -     | 219       | -            | -      | 0          | 219       |
| 手数料                              | 59                         | -                  | -                  | -     | 59        | -            | -      | 0          | 59        |
| 委託費                              | 402                        | -                  | -                  | -     | 402       | -            | -      | 0          | 402       |
| 賃借料                              | 549                        | -                  | -                  | -     | 549       | -            | -      | 0          | 549       |
| 就業基盤整備費                          | 1,663                      | 0                  | 0                  | 0     | 1,663     | 0            | 0      | 0          | 1,663     |
| 旅費交通費                            | 367                        | -                  | -                  | -     | 367       | -            | -      | 0          | 367       |
| 諸謝金                              | 1,276                      | -                  | -                  | -     | 1,276     | -            | -      | 0          | 1,276     |
| 通信運搬費                            | 20                         | -                  | -                  | -     | 20        | -            | -      | 0          | 20        |
| シルバー派遣事業費                        | 2,508,745                  | 0                  | 0                  | 0     | 2,508,745 | 0            | 0      | 0          | 2,508,745 |
| 法定福利費                            | 5,619                      | -                  | -                  | -     | 5,619     | -            | -      | 0          | 5,619     |
| 臨時雇賃金                            | 1,961,496                  | -                  | -                  | -     | 1,961,496 | -            | -      | 0          | 1,961,496 |
| 超過勤務手当                           | 498                        | -                  | -                  | -     | 498       | -            | -      | 0          | 498       |
| 旅費交通費                            | 2,877                      | -                  | -                  | -     | 2,877     | -            | -      | 0          | 2,877     |
| 諸謝金                              | 2,919                      | -                  | -                  | -     | 2,919     | -            | -      | 0          | 2,919     |

| 科 目             | 公益目的事業会計                   |                    |                    |    |         | 収益事業等会計      | 法人会計 | 内部取引<br>消去 | 合計      |
|-----------------|----------------------------|--------------------|--------------------|----|---------|--------------|------|------------|---------|
|                 | 公1<br>シルバー人材センター<br>事業等の事業 | 公2<br>雇用就業<br>支援事業 | 公3<br>雇用環境<br>整備事業 | 共通 | 小計      | 損害保険<br>の代理業 |      |            |         |
| 消耗品費            | 391                        | -                  | -                  | -  | 391     | -            | -    | 0          | 391     |
| 印刷製本費           | 773                        | -                  | -                  | -  | 773     | -            | -    | 0          | 773     |
| 通信運搬費           | 6,881                      | -                  | -                  | -  | 6,881   | -            | -    | 0          | 6,881   |
| 手数料             | 28,210                     | -                  | -                  | -  | 28,210  | -            | -    | 0          | 28,210  |
| 委託費             | 315,045                    | -                  | -                  | -  | 315,045 | -            | -    | 0          | 315,045 |
| 賃借料             | 1,180                      | -                  | -                  | -  | 1,180   | -            | -    | 0          | 1,180   |
| 租税公課            | 182,856                    | -                  | -                  | -  | 182,856 | -            | -    | 0          | 182,856 |
| 高齢者活躍人材確保育成事業費  | 86,000                     | 0                  | 0                  | 0  | 86,000  | 0            | 0    | 0          | 86,000  |
| 法定福利費           | 1,151                      | -                  | -                  | -  | 1,151   | -            | -    | 0          | 1,151   |
| 嘱託員等報酬          | 7,422                      | -                  | -                  | -  | 7,422   | -            | -    | 0          | 7,422   |
| 臨時雇賃金           | 2,891                      | -                  | -                  | -  | 2,891   | -            | -    | 0          | 2,891   |
| 福利厚生費           | 180                        | -                  | -                  | -  | 180     | -            | -    | 0          | 180     |
| 旅費交通費           | 272                        | -                  | -                  | -  | 272     | -            | -    | 0          | 272     |
| 諸謝金             | 3,050                      | -                  | -                  | -  | 3,050   | -            | -    | 0          | 3,050   |
| 消耗品費            | 362                        | -                  | -                  | -  | 362     | -            | -    | 0          | 362     |
| 会議費             | 3                          | -                  | -                  | -  | 3       | -            | -    | 0          | 3       |
| 印刷製本費           | 11,276                     | -                  | -                  | -  | 11,276  | -            | -    | 0          | 11,276  |
| 通信運搬費           | 233                        | -                  | -                  | -  | 233     | -            | -    | 0          | 233     |
| 手数料             | 342                        | -                  | -                  | -  | 342     | -            | -    | 0          | 342     |
| 委託費             | 56,787                     | -                  | -                  | -  | 56,787  | -            | -    | 0          | 56,787  |
| 賃借料             | 1,426                      | -                  | -                  | -  | 1,426   | -            | -    | 0          | 1,426   |
| 支払負担金           | 514                        | -                  | -                  | -  | 514     | -            | -    | 0          | 514     |
| 租税公課            | 91                         | -                  | -                  | -  | 91      | -            | -    | 0          | 91      |
| 人材情報整備事業費       | 2,830                      | 0                  | 0                  | 0  | 2,830   | 0            | 0    | 0          | 2,830   |
| 委託費             | 1,296                      | -                  | -                  | -  | 1,296   | -            | -    | 0          | 1,296   |
| 減価償却費           | 1,534                      | -                  | -                  | -  | 1,534   | -            | -    | 0          | 1,534   |
| 福祉・家事援助サービス事業費  | 40,687                     | 0                  | 0                  | 0  | 40,687  | 0            | 0    | 0          | 40,687  |
| 臨時雇賃金           | 697                        | -                  | -                  | -  | 697     | -            | -    | 0          | 697     |
| 超過勤務手当          | 326                        | -                  | -                  | -  | 326     | -            | -    | 0          | 326     |
| 旅費交通費           | 60                         | -                  | -                  | -  | 60      | -            | -    | 0          | 60      |
| 諸謝金             | 2,229                      | -                  | -                  | -  | 2,229   | -            | -    | 0          | 2,229   |
| 消耗品費            | 80                         | -                  | -                  | -  | 80      | -            | -    | 0          | 80      |
| 会議費             | 11                         | -                  | -                  | -  | 11      | -            | -    | 0          | 11      |
| 印刷製本費           | 914                        | -                  | -                  | -  | 914     | -            | -    | 0          | 914     |
| 通信運搬費           | 384                        | -                  | -                  | -  | 384     | -            | -    | 0          | 384     |
| 委託費             | 6,860                      | -                  | -                  | -  | 6,860   | -            | -    | 0          | 6,860   |
| 賃借料             | 126                        | -                  | -                  | -  | 126     | -            | -    | 0          | 126     |
| 支払助成金           | 29,000                     | -                  | -                  | -  | 29,000  | -            | -    | 0          | 29,000  |
| 広域提案事業費         | 35,057                     | 0                  | 0                  | 0  | 35,057  | 0            | 0    | 0          | 35,057  |
| 臨時雇賃金           | 465                        | -                  | -                  | -  | 465     | -            | -    | 0          | 465     |
| 超過勤務手当          | 498                        | -                  | -                  | -  | 498     | -            | -    | 0          | 498     |
| 旅費交通費           | 1,483                      | -                  | -                  | -  | 1,483   | -            | -    | 0          | 1,483   |
| 諸謝金             | 3,062                      | -                  | -                  | -  | 3,062   | -            | -    | 0          | 3,062   |
| 消耗品費            | 740                        | -                  | -                  | -  | 740     | -            | -    | 0          | 740     |
| 印刷製本費           | 358                        | -                  | -                  | -  | 358     | -            | -    | 0          | 358     |
| 通信運搬費           | 179                        | -                  | -                  | -  | 179     | -            | -    | 0          | 179     |
| 手数料             | 264                        | -                  | -                  | -  | 264     | -            | -    | 0          | 264     |
| 委託費             | 26,961                     | -                  | -                  | -  | 26,961  | -            | -    | 0          | 26,961  |
| 賃借料             | 18                         | -                  | -                  | -  | 18      | -            | -    | 0          | 18      |
| 支払負担金           | 1,000                      | -                  | -                  | -  | 1,000   | -            | -    | 0          | 1,000   |
| 租税公課            | 29                         | -                  | -                  | -  | 29      | -            | -    | 0          | 29      |
| 減価償却費           | 0                          | -                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 能力開発費           | 18,410                     | 0                  | 0                  | 0  | 18,410  | 0            | 0    | 0          | 18,410  |
| 超過勤務手当          | 554                        | -                  | -                  | -  | 554     | -            | -    | 0          | 554     |
| 旅費交通費           | 109                        | -                  | -                  | -  | 109     | -            | -    | 0          | 109     |
| 諸謝金             | 13,100                     | -                  | -                  | -  | 13,100  | -            | -    | 0          | 13,100  |
| 消耗品費            | 1,616                      | -                  | -                  | -  | 1,616   | -            | -    | 0          | 1,616   |
| 会議費             | 25                         | -                  | -                  | -  | 25      | -            | -    | 0          | 25      |
| 印刷製本費           | 627                        | -                  | -                  | -  | 627     | -            | -    | 0          | 627     |
| 修繕費             | 47                         | -                  | -                  | -  | 47      | -            | -    | 0          | 47      |
| 通信運搬費           | 140                        | -                  | -                  | -  | 140     | -            | -    | 0          | 140     |
| 委託費             | 1,098                      | -                  | -                  | -  | 1,098   | -            | -    | 0          | 1,098   |
| 賃借料             | 792                        | -                  | -                  | -  | 792     | -            | -    | 0          | 792     |
| 消耗什器備品費         | 301                        | -                  | -                  | -  | 301     | -            | -    | 0          | 301     |
| 減価償却費           | 1                          | -                  | -                  | -  | 1       | -            | -    | 0          | 1       |
| これからシルバー応援FESTA | 15,677                     | 0                  | 0                  | 0  | 15,677  | 0            | 0    | 0          | 15,677  |
| 超過勤務手当          | 449                        | -                  | -                  | -  | 449     | -            | -    | 0          | 449     |
| 旅費交通費           | 59                         | -                  | -                  | -  | 59      | -            | -    | 0          | 59      |
| 諸謝金             | 0                          | -                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 消耗品費            | 100                        | -                  | -                  | -  | 100     | -            | -    | 0          | 100     |
| 印刷製本費           | 0                          | -                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 通信運搬費           | 58                         | -                  | -                  | -  | 58      | -            | -    | 0          | 58      |
| 手数料             | 0                          | -                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 委託費             | 15,011                     | -                  | -                  | -  | 15,011  | -            | -    | 0          | 15,011  |
| 人手不足分野対策事業費     | 11,056                     | 0                  | 0                  | 0  | 11,056  | 0            | 0    | 0          | 11,056  |
| 法定福利費           | 748                        | -                  | -                  | -  | 748     | -            | -    | 0          | 748     |
| 嘱託員等報酬          | 2,801                      | -                  | -                  | -  | 2,801   | -            | -    | 0          | 2,801   |
| 福利厚生費           | 80                         | -                  | -                  | -  | 80      | -            | -    | 0          | 80      |
| 諸謝金             | 1,056                      | -                  | -                  | -  | 1,056   | -            | -    | 0          | 1,056   |
| 旅費交通費           | 300                        | -                  | -                  | -  | 300     | -            | -    | 0          | 300     |
| 消耗品費            | 345                        | -                  | -                  | -  | 345     | -            | -    | 0          | 345     |
| 印刷製本費           | 1,700                      | -                  | -                  | -  | 1,700   | -            | -    | 0          | 1,700   |
| 通信運搬費           | 263                        | -                  | -                  | -  | 263     | -            | -    | 0          | 263     |
| 委託費             | 3,675                      | -                  | -                  | -  | 3,675   | -            | -    | 0          | 3,675   |
| 賃借料             | 88                         | -                  | -                  | -  | 88      | -            | -    | 0          | 88      |
| 調査研究・普及啓発費      | 1,290                      | 1,291              | 1,291              | 0  | 3,872   | 0            | 0    | 0          | 3,872   |
| 旅費交通費           | 110                        | 110                | 110                | -  | 330     | -            | -    | 0          | 330     |
| 諸謝金             | 20                         | 20                 | 20                 | -  | 60      | -            | -    | 0          | 60      |

| 科 目              | 公益目的事業会計                   |                    |                    |    |           | 収益事業等会計      | 法人会計 | 内部取引<br>消去 | 合計        |
|------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|----|-----------|--------------|------|------------|-----------|
|                  | 公1<br>シルバー人材センター<br>事業等の事業 | 公2<br>雇用就業<br>支援事業 | 公3<br>雇用環境<br>整備事業 | 共通 | 小計        | 損害保険<br>の代理業 |      |            |           |
| 消耗品費             | 214                        | 214                | 214                | -  | 642       | -            | -    | 0          | 642       |
| 印刷製本費            | 313                        | 313                | 313                | -  | 939       | -            | -    | 0          | 939       |
| 通信運搬費            | 17                         | 18                 | 18                 | -  | 53        | -            | -    | 0          | 53        |
| 委託費              | 436                        | 436                | 436                | -  | 1,308     | -            | -    | 0          | 1,308     |
| 賃借料              | 180                        | 180                | 180                | -  | 540       | -            | -    | 0          | 540       |
| 減価償却費            | -                          | -                  | -                  | 0  | 0         | -            | -    | 0          | 0         |
| 総合コーディネート事業費     | 0                          | 321,312            | 0                  | 0  | 321,312   | 0            | 0    | 0          | 321,312   |
| 法定福利費            | -                          | 7,795              | -                  | -  | 7,795     | -            | -    | 0          | 7,795     |
| 嘱託員等報酬           | -                          | 45,841             | -                  | -  | 45,841    | -            | -    | 0          | 45,841    |
| 旅費交通費            | -                          | 3,336              | -                  | -  | 3,336     | -            | -    | 0          | 3,336     |
| 諸謝金              | -                          | 10,572             | -                  | -  | 10,572    | -            | -    | 0          | 10,572    |
| 消耗品費             | -                          | 3,658              | -                  | -  | 3,658     | -            | -    | 0          | 3,658     |
| 印刷製本費            | -                          | 4,971              | -                  | -  | 4,971     | -            | -    | 0          | 4,971     |
| 通信運搬費            | -                          | 6,214              | -                  | -  | 6,214     | -            | -    | 0          | 6,214     |
| 手数料              | -                          | 3,648              | -                  | -  | 3,648     | -            | -    | 0          | 3,648     |
| 委託費              | -                          | 225,970            | -                  | -  | 225,970   | -            | -    | 0          | 225,970   |
| 賃借料              | -                          | 2,977              | -                  | -  | 2,977     | -            | -    | 0          | 2,977     |
| 支払助成金            | -                          | 4,500              | -                  | -  | 4,500     | -            | -    | 0          | 4,500     |
| 減価償却費            | -                          | 53                 | -                  | -  | 53        | -            | -    | 0          | 53        |
| 賞与引当金繰入額         | -                          | 1,777              | -                  | -  | 1,777     | -            | -    | 0          | 1,777     |
| 障害者委託訓練事業費       | 0                          | 117,619            | 0                  | 0  | 117,619   | 0            | 0    | 0          | 117,619   |
| 法定福利費            | -                          | 6,276              | -                  | -  | 6,276     | -            | -    | 0          | 6,276     |
| 嘱託員等報酬           | -                          | 36,482             | -                  | -  | 36,482    | -            | -    | 0          | 36,482    |
| 福利厚生費            | -                          | 768                | -                  | -  | 768       | -            | -    | 0          | 768       |
| 超過勤務手当           | -                          | 1,054              | -                  | -  | 1,054     | -            | -    | 0          | 1,054     |
| 旅費交通費            | -                          | 1,260              | -                  | -  | 1,260     | -            | -    | 0          | 1,260     |
| 諸謝金              | -                          | 501                | -                  | -  | 501       | -            | -    | 0          | 501       |
| 消耗品費             | -                          | 517                | -                  | -  | 517       | -            | -    | 0          | 517       |
| 印刷製本費            | -                          | 1,745              | -                  | -  | 1,745     | -            | -    | 0          | 1,745     |
| 通信運搬費            | -                          | 648                | -                  | -  | 648       | -            | -    | 0          | 648       |
| 手数料              | -                          | 1,028              | -                  | -  | 1,028     | -            | -    | 0          | 1,028     |
| 委託費              | -                          | 60,848             | -                  | -  | 60,848    | -            | -    | 0          | 60,848    |
| 賃借料              | -                          | 976                | -                  | -  | 976       | -            | -    | 0          | 976       |
| 租税公課             | -                          | 4,303              | -                  | -  | 4,303     | -            | -    | 0          | 4,303     |
| 賞与引当金繰入額         | -                          | 1,213              | -                  | -  | 1,213     | -            | -    | 0          | 1,213     |
| 中小企業障害者雇用応援連携事業費 | 0                          | 42,896             | 0                  | 0  | 42,896    | 0            | 0    | 0          | 42,896    |
| 法定福利費            | -                          | 604                | -                  | -  | 604       | -            | -    | 0          | 604       |
| 嘱託員等報酬           | -                          | 3,398              | -                  | -  | 3,398     | -            | -    | 0          | 3,398     |
| 福利厚生費            | -                          | 43                 | -                  | -  | 43        | -            | -    | 0          | 43        |
| 旅費交通費            | -                          | 288                | -                  | -  | 288       | -            | -    | 0          | 288       |
| 消耗品費             | -                          | 200                | -                  | -  | 200       | -            | -    | 0          | 200       |
| 印刷製本費            | -                          | 784                | -                  | -  | 784       | -            | -    | 0          | 784       |
| 通信運搬費            | -                          | 180                | -                  | -  | 180       | -            | -    | 0          | 180       |
| 手数料              | -                          | 11                 | -                  | -  | 11        | -            | -    | 0          | 11        |
| 委託費              | -                          | 36,624             | -                  | -  | 36,624    | -            | -    | 0          | 36,624    |
| 租税公課             | -                          | 439                | -                  | -  | 439       | -            | -    | 0          | 439       |
| 賞与引当金繰入額         | -                          | 325                | -                  | -  | 325       | -            | -    | 0          | 325       |
| しごとセンター運営費       | 0                          | 2,815,200          | 0                  | 0  | 2,815,200 | 0            | 0    | 0          | 2,815,200 |
| 職員給料             | -                          | 193,724            | -                  | -  | 193,724   | -            | -    | 0          | 193,724   |
| 諸手当              | -                          | 64,741             | -                  | -  | 64,741    | -            | -    | 0          | 64,741    |
| 法定福利費            | -                          | 91,914             | -                  | -  | 91,914    | -            | -    | 0          | 91,914    |
| 嘱託員等報酬           | -                          | 170,628            | -                  | -  | 170,628   | -            | -    | 0          | 170,628   |
| 臨時雇賃金            | -                          | 10,030             | -                  | -  | 10,030    | -            | -    | 0          | 10,030    |
| 福利厚生費            | -                          | 9,130              | -                  | -  | 9,130     | -            | -    | 0          | 9,130     |
| 超過勤務手当           | -                          | 7,623              | -                  | -  | 7,623     | -            | -    | 0          | 7,623     |
| 旅費交通費            | -                          | 5,316              | -                  | -  | 5,316     | -            | -    | 0          | 5,316     |
| 諸謝金              | -                          | 41,662             | -                  | -  | 41,662    | -            | -    | 0          | 41,662    |
| 消耗品費             | -                          | 21,187             | -                  | -  | 21,187    | -            | -    | 0          | 21,187    |
| 会議費              | -                          | 179                | -                  | -  | 179       | -            | -    | 0          | 179       |
| 印刷製本費            | -                          | 23,820             | -                  | -  | 23,820    | -            | -    | 0          | 23,820    |
| 修繕費              | -                          | 7,693              | -                  | -  | 7,693     | -            | -    | 0          | 7,693     |
| 通信運搬費            | -                          | 13,001             | -                  | -  | 13,001    | -            | -    | 0          | 13,001    |
| 手数料              | -                          | 2,718              | -                  | -  | 2,718     | -            | -    | 0          | 2,718     |
| 光熱水料費            | -                          | 46,000             | -                  | -  | 46,000    | -            | -    | 0          | 46,000    |
| 委託費              | -                          | 1,939,520          | -                  | -  | 1,939,520 | -            | -    | 0          | 1,939,520 |
| 賃借料              | -                          | 53,853             | -                  | -  | 53,853    | -            | -    | 0          | 53,853    |
| 工事費              | -                          | 22,191             | -                  | -  | 22,191    | -            | -    | 0          | 22,191    |
| 消耗什器備品費          | -                          | 862                | -                  | -  | 862       | -            | -    | 0          | 862       |
| 支払負担金            | -                          | 3,670              | -                  | -  | 3,670     | -            | -    | 0          | 3,670     |
| 租税公課             | -                          | 50,648             | -                  | -  | 50,648    | -            | -    | 0          | 50,648    |
| 支払利息             | -                          | 464                | -                  | -  | 464       | -            | -    | 0          | 464       |
| 減価償却費            | -                          | 8,804              | -                  | -  | 8,804     | -            | -    | 0          | 8,804     |
| 賞与引当金繰入額         | -                          | 25,822             | -                  | -  | 25,822    | -            | -    | 0          | 25,822    |
| 若年者地域連携事業費       | 0                          | 30,896             | 0                  | 0  | 30,896    | 0            | 0    | 0          | 30,896    |
| 法定福利費            | -                          | 1,178              | -                  | -  | 1,178     | -            | -    | 0          | 1,178     |
| 嘱託員等報酬           | -                          | 7,517              | -                  | -  | 7,517     | -            | -    | 0          | 7,517     |
| 臨時雇賃金            | -                          | 1,448              | -                  | -  | 1,448     | -            | -    | 0          | 1,448     |
| 福利厚生費            | -                          | 165                | -                  | -  | 165       | -            | -    | 0          | 165       |
| 超過勤務手当           | -                          | 300                | -                  | -  | 300       | -            | -    | 0          | 300       |
| 旅費交通費            | -                          | 6                  | -                  | -  | 6         | -            | -    | 0          | 6         |
| 諸謝金              | -                          | 9,658              | -                  | -  | 9,658     | -            | -    | 0          | 9,658     |
| 消耗品費             | -                          | 1,054              | -                  | -  | 1,054     | -            | -    | 0          | 1,054     |
| 印刷製本費            | -                          | 5,220              | -                  | -  | 5,220     | -            | -    | 0          | 5,220     |
| 通信運搬費            | -                          | 462                | -                  | -  | 462       | -            | -    | 0          | 462       |
| 手数料              | -                          | 121                | -                  | -  | 121       | -            | -    | 0          | 121       |
| 委託費              | -                          | 1,300              | -                  | -  | 1,300     | -            | -    | 0          | 1,300     |
| 賃借料              | -                          | 1,104              | -                  | -  | 1,104     | -            | -    | 0          | 1,104     |
| 租税公課             | -                          | 1,363              | -                  | -  | 1,363     | -            | -    | 0          | 1,363     |

| 科 目                 | 公益目的事業会計                   |                    |                    |    |         | 収益事業等会計      | 法人会計 | 内部取引<br>消去 | 合計      |
|---------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|----|---------|--------------|------|------------|---------|
|                     | 公1<br>シルバー人材センター<br>事業等の事業 | 公2<br>雇用就業<br>支援事業 | 公3<br>雇用環境<br>整備事業 | 共通 | 小計      | 損害保険<br>の代理業 |      |            |         |
| 障害者職場内ジョブコーチ養成基金事業費 | 0                          | 53,733             | 0                  | 0  | 53,733  | 0            | 0    | 0          | 53,733  |
| 法定福利費               | -                          | 407                | -                  | -  | 407     | -            | -    | 0          | 407     |
| 嘱託員等報酬              | -                          | 2,511              | -                  | -  | 2,511   | -            | -    | 0          | 2,511   |
| 福利厚生費               | -                          | 43                 | -                  | -  | 43      | -            | -    | 0          | 43      |
| 超過勤務手当              | -                          | 150                | -                  | -  | 150     | -            | -    | 0          | 150     |
| 旅費交通費               | -                          | 288                | -                  | -  | 288     | -            | -    | 0          | 288     |
| 消耗品費                | -                          | 200                | -                  | -  | 200     | -            | -    | 0          | 200     |
| 印刷製本費               | -                          | 168                | -                  | -  | 168     | -            | -    | 0          | 168     |
| 通信運搬費               | -                          | 123                | -                  | -  | 123     | -            | -    | 0          | 123     |
| 委託費                 | -                          | 49,339             | -                  | -  | 49,339  | -            | -    | 0          | 49,339  |
| 手数料                 | -                          | 263                | -                  | -  | 263     | -            | -    | 0          | 263     |
| 租税公課                | -                          | 241                | -                  | -  | 241     | -            | -    | 0          | 241     |
| 緊急就職支援事業費           | 0                          | 8,454              | 0                  | 0  | 8,454   | 0            | 0    | 0          | 8,454   |
| 消耗品費                | -                          | 141                | -                  | -  | 141     | -            | -    | 0          | 141     |
| 印刷製本費               | -                          | 1,015              | -                  | -  | 1,015   | -            | -    | 0          | 1,015   |
| 通信運搬費               | -                          | 1,182              | -                  | -  | 1,182   | -            | -    | 0          | 1,182   |
| 手数料                 | -                          | 87                 | -                  | -  | 87      | -            | -    | 0          | 87      |
| 委託費                 | -                          | 3,242              | -                  | -  | 3,242   | -            | -    | 0          | 3,242   |
| 賃借料                 | -                          | 768                | -                  | -  | 768     | -            | -    | 0          | 768     |
| 工事費                 | -                          | 1,900              | -                  | -  | 1,900   | -            | -    | 0          | 1,900   |
| 租税公課                | -                          | 119                | -                  | -  | 119     | -            | -    | 0          | 119     |
| 若者就職応援基金事業費         | 0                          | 0                  | 0                  | 0  | 0       | 0            | 0    | 0          | 0       |
| 法定福利費               | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 嘱託員等報酬              | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 福利厚生費               | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 超過勤務手当              | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 旅費交通費               | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 消耗品費                | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 印刷製本費               | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 通信運搬費               | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 手数料                 | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 委託費                 | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 賃借料                 | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 消耗什器備品費             | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 租税公課                | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 若者正社員チャレンジ事業費       | 0                          | 424,586            | 0                  | 0  | 424,586 | 0            | 0    | 0          | 424,586 |
| 法定福利費               | -                          | 819                | -                  | -  | 819     | -            | -    | 0          | 819     |
| 嘱託員等報酬              | -                          | 4,974              | -                  | -  | 4,974   | -            | -    | 0          | 4,974   |
| 福利厚生費               | -                          | 204                | -                  | -  | 204     | -            | -    | 0          | 204     |
| 超過勤務手当              | -                          | 2,391              | -                  | -  | 2,391   | -            | -    | 0          | 2,391   |
| 旅費交通費               | -                          | 146                | -                  | -  | 146     | -            | -    | 0          | 146     |
| 消耗品費                | -                          | 4,257              | -                  | -  | 4,257   | -            | -    | 0          | 4,257   |
| 印刷製本費               | -                          | 1,251              | -                  | -  | 1,251   | -            | -    | 0          | 1,251   |
| 通信運搬費               | -                          | 2,069              | -                  | -  | 2,069   | -            | -    | 0          | 2,069   |
| 手数料                 | -                          | 1,575              | -                  | -  | 1,575   | -            | -    | 0          | 1,575   |
| 委託費                 | -                          | 399,314            | -                  | -  | 399,314 | -            | -    | 0          | 399,314 |
| 賃借料                 | -                          | 5,111              | -                  | -  | 5,111   | -            | -    | 0          | 5,111   |
| 消耗什器備品費             | -                          | 1,395              | -                  | -  | 1,395   | -            | -    | 0          | 1,395   |
| 租税公課                | -                          | 1,080              | -                  | -  | 1,080   | -            | -    | 0          | 1,080   |
| 職務実習型正規雇用化支援事業費     | 0                          | 0                  | 0                  | 0  | 0       | 0            | 0    | 0          | 0       |
| 法定福利費               | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 嘱託員等報酬              | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 福利厚生費               | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 超過勤務手当              | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 消耗品費                | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 印刷製本費               | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 通信運搬費               | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 手数料                 | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 委託費                 | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 賃借料                 | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 工事費                 | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 租税公課                | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 東京しごと塾事業費           | 0                          | 205,013            | 0                  | 0  | 205,013 | 0            | 0    | 0          | 205,013 |
| 法定福利費               | -                          | 416                | -                  | -  | 416     | -            | -    | 0          | 416     |
| 嘱託員等報酬              | -                          | 2,495              | -                  | -  | 2,495   | -            | -    | 0          | 2,495   |
| 福利厚生費               | -                          | 100                | -                  | -  | 100     | -            | -    | 0          | 100     |
| 超過勤務手当              | -                          | 1,196              | -                  | -  | 1,196   | -            | -    | 0          | 1,196   |
| 消耗品費                | -                          | 500                | -                  | -  | 500     | -            | -    | 0          | 500     |
| 印刷製本費               | -                          | 1,352              | -                  | -  | 1,352   | -            | -    | 0          | 1,352   |
| 通信運搬費               | -                          | 1,283              | -                  | -  | 1,283   | -            | -    | 0          | 1,283   |
| 手数料                 | -                          | 362                | -                  | -  | 362     | -            | -    | 0          | 362     |
| 委託費                 | -                          | 195,817            | -                  | -  | 195,817 | -            | -    | 0          | 195,817 |
| 賃借料                 | -                          | 776                | -                  | -  | 776     | -            | -    | 0          | 776     |
| 消耗什器備品費             | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 工事費                 | -                          | 0                  | -                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 租税公課                | -                          | 716                | -                  | -  | 716     | -            | -    | 0          | 716     |
| ミドルチャレンジ事業費         | 0                          | 152,189            | 0                  | 0  | 152,189 | 0            | 0    | 0          | 152,189 |
| 法定福利費               | -                          | 513                | -                  | -  | 513     | -            | -    | 0          | 513     |
| 嘱託員等報酬              | -                          | 2,511              | -                  | -  | 2,511   | -            | -    | 0          | 2,511   |
| 福利厚生費               | -                          | 100                | -                  | -  | 100     | -            | -    | 0          | 100     |
| 超過勤務手当              | -                          | 1,196              | -                  | -  | 1,196   | -            | -    | 0          | 1,196   |
| 旅費交通費               | -                          | 144                | -                  | -  | 144     | -            | -    | 0          | 144     |
| 消耗品費                | -                          | 4,217              | -                  | -  | 4,217   | -            | -    | 0          | 4,217   |
| 印刷製本費               | -                          | 316                | -                  | -  | 316     | -            | -    | 0          | 316     |
| 通信運搬費               | -                          | 1,920              | -                  | -  | 1,920   | -            | -    | 0          | 1,920   |
| 手数料                 | -                          | 431                | -                  | -  | 431     | -            | -    | 0          | 431     |
| 委託費                 | -                          | 137,699            | -                  | -  | 137,699 | -            | -    | 0          | 137,699 |
| 賃借料                 | -                          | 1,944              | -                  | -  | 1,944   | -            | -    | 0          | 1,944   |

| 科 目               | 公益目的事業会計                   |                    |                    |    |         | 収益事業等会計      | 法人会計 | 内部取引<br>消去 | 合計      |
|-------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|----|---------|--------------|------|------------|---------|
|                   | 公1<br>シルバー人材センター<br>事業等の事業 | 公2<br>雇用就業<br>支援事業 | 公3<br>雇用環境<br>整備事業 | 共通 | 小計      | 損害保険<br>の代理業 |      |            |         |
| 消耗什器備品費           | -                          | 691                | -                  | -  | 691     | -            | -    | 0          | 691     |
| 租税公課              | -                          | 507                | -                  | -  | 507     | -            | -    | 0          | 507     |
| 中小企業採用力向上支援事業費    | 0                          | 0                  | 269,189            | 0  | 269,189 | 0            | 0    | 0          | 269,189 |
| 法定福利費             | -                          | -                  | 1,234              | -  | 1,234   | -            | -    | 0          | 1,234   |
| 嘱託員等報酬            | -                          | -                  | 7,503              | -  | 7,503   | -            | -    | 0          | 7,503   |
| 福利厚生費             | -                          | -                  | 300                | -  | 300     | -            | -    | 0          | 300     |
| 超過勤務手当            | -                          | -                  | 449                | -  | 449     | -            | -    | 0          | 449     |
| 旅費交通費             | -                          | -                  | 1,005              | -  | 1,005   | -            | -    | 0          | 1,005   |
| 諸謝金               | -                          | -                  | 110                | -  | 110     | -            | -    | 0          | 110     |
| 消耗品費              | -                          | -                  | 500                | -  | 500     | -            | -    | 0          | 500     |
| 印刷製本費             | -                          | -                  | 848                | -  | 848     | -            | -    | 0          | 848     |
| 通信運搬費             | -                          | -                  | 1,272              | -  | 1,272   | -            | -    | 0          | 1,272   |
| 手数料               | -                          | -                  | 40                 | -  | 40      | -            | -    | 0          | 40      |
| 委託費               | -                          | -                  | 250,935            | -  | 250,935 | -            | -    | 0          | 250,935 |
| 賃借料               | -                          | -                  | 3,216              | -  | 3,216   | -            | -    | 0          | 3,216   |
| 消耗什器備品費           | -                          | -                  | 500                | -  | 500     | -            | -    | 0          | 500     |
| 租税公課              | -                          | -                  | 1,277              | -  | 1,277   | -            | -    | 0          | 1,277   |
| 企業による保育施設設置支援事業費  | 0                          | 0                  | 48,346             | 0  | 48,346  | 0            | 0    | 0          | 48,346  |
| 法定福利費             | -                          | -                  | 823                | -  | 823     | -            | -    | 0          | 823     |
| 嘱託員等報酬            | -                          | -                  | 5,002              | -  | 5,002   | -            | -    | 0          | 5,002   |
| 福利厚生費             | -                          | -                  | 200                | -  | 200     | -            | -    | 0          | 200     |
| 超過勤務手当            | -                          | -                  | 299                | -  | 299     | -            | -    | 0          | 299     |
| 旅費交通費             | -                          | -                  | 46                 | -  | 46      | -            | -    | 0          | 46      |
| 手数料               | -                          | -                  | 25                 | -  | 25      | -            | -    | 0          | 25      |
| 委託費               | -                          | -                  | 39,448             | -  | 39,448  | -            | -    | 0          | 39,448  |
| 賃借料               | -                          | -                  | 2,040              | -  | 2,040   | -            | -    | 0          | 2,040   |
| 租税公課              | -                          | -                  | 463                | -  | 463     | -            | -    | 0          | 463     |
| 団体課題別人材力支援事業費     | 0                          | 0                  | 2,600              | 0  | 2,600   | 0            | 0    | 0          | 2,600   |
| 超過勤務手当            | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 旅費交通費             | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 諸謝金               | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 消耗品費              | -                          | -                  | 100                | -  | 100     | -            | -    | 0          | 100     |
| 印刷製本費             | -                          | -                  | 2,000              | -  | 2,000   | -            | -    | 0          | 2,000   |
| 通信運搬費             | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 手数料               | -                          | -                  | 10                 | -  | 10      | -            | -    | 0          | 10      |
| 委託費               | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 賃借料               | -                          | -                  | 490                | -  | 490     | -            | -    | 0          | 490     |
| 租税公課              | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 団体別採用カスパイラルアップ事業費 | 0                          | 0                  | 504,308            | 0  | 504,308 | 0            | 0    | 0          | 504,308 |
| 諸謝金               | -                          | -                  | 1,820              | -  | 1,820   | -            | -    | 0          | 1,820   |
| 消耗品費              | -                          | -                  | 500                | -  | 500     | -            | -    | 0          | 500     |
| 印刷製本費             | -                          | -                  | 100                | -  | 100     | -            | -    | 0          | 100     |
| 通信運搬費             | -                          | -                  | 120                | -  | 120     | -            | -    | 0          | 120     |
| 手数料               | -                          | -                  | 9                  | -  | 9       | -            | -    | 0          | 9       |
| 委託費               | -                          | -                  | 500,000            | -  | 500,000 | -            | -    | 0          | 500,000 |
| 賃借料               | -                          | -                  | 1,224              | -  | 1,224   | -            | -    | 0          | 1,224   |
| 租税公課              | -                          | -                  | 535                | -  | 535     | -            | -    | 0          | 535     |
| 働き方改革支援事業費        | 0                          | 0                  | 132,405            | 0  | 132,405 | 0            | 0    | 0          | 132,405 |
| 法定福利費             | -                          | -                  | 2,464              | -  | 2,464   | -            | -    | 0          | 2,464   |
| 嘱託員等報酬            | -                          | -                  | 15,005             | -  | 15,005  | -            | -    | 0          | 15,005  |
| 福利厚生費             | -                          | -                  | 600                | -  | 600     | -            | -    | 0          | 600     |
| 超過勤務手当            | -                          | -                  | 7,172              | -  | 7,172   | -            | -    | 0          | 7,172   |
| 旅費交通費             | -                          | -                  | 543                | -  | 543     | -            | -    | 0          | 543     |
| 消耗品費              | -                          | -                  | 500                | -  | 500     | -            | -    | 0          | 500     |
| 印刷製本費             | -                          | -                  | 6,686              | -  | 6,686   | -            | -    | 0          | 6,686   |
| 通信運搬費             | -                          | -                  | 312                | -  | 312     | -            | -    | 0          | 312     |
| 手数料               | -                          | -                  | 1,186              | -  | 1,186   | -            | -    | 0          | 1,186   |
| 光熱水費              | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 委託費               | -                          | -                  | 90,722             | -  | 90,722  | -            | -    | 0          | 90,722  |
| 賃借料               | -                          | -                  | 4,488              | -  | 4,488   | -            | -    | 0          | 4,488   |
| 消耗什器備品費           | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 租税公課              | -                          | -                  | 2,727              | -  | 2,727   | -            | -    | 0          | 2,727   |
| テレワーク活用・働く女性応援事業費 | 0                          | 0                  | 32,019             | 0  | 32,019  | 0            | 0    | 0          | 32,019  |
| 法定福利費             | -                          | -                  | 1,241              | -  | 1,241   | -            | -    | 0          | 1,241   |
| 嘱託員等報酬            | -                          | -                  | 7,503              | -  | 7,503   | -            | -    | 0          | 7,503   |
| 福利厚生費             | -                          | -                  | 300                | -  | 300     | -            | -    | 0          | 300     |
| 超過勤務手当            | -                          | -                  | 3,586              | -  | 3,586   | -            | -    | 0          | 3,586   |
| 旅費交通費             | -                          | -                  | 1,880              | -  | 1,880   | -            | -    | 0          | 1,880   |
| 諸謝金               | -                          | -                  | 3,740              | -  | 3,740   | -            | -    | 0          | 3,740   |
| 消耗品費              | -                          | -                  | 541                | -  | 541     | -            | -    | 0          | 541     |
| 印刷製本費             | -                          | -                  | 506                | -  | 506     | -            | -    | 0          | 506     |
| 通信運搬費             | -                          | -                  | 70                 | -  | 70      | -            | -    | 0          | 70      |
| 手数料               | -                          | -                  | 1,654              | -  | 1,654   | -            | -    | 0          | 1,654   |
| 委託費               | -                          | -                  | 5,731              | -  | 5,731   | -            | -    | 0          | 5,731   |
| 賃借料               | -                          | -                  | 3,295              | -  | 3,295   | -            | -    | 0          | 3,295   |
| 租税公課              | -                          | -                  | 1,972              | -  | 1,972   | -            | -    | 0          | 1,972   |
| 企業主導型保育施設設置促進事業費  | 0                          | 0                  | 20,213             | 0  | 20,213  | 0            | 0    | 0          | 20,213  |
| 法定福利費             | -                          | -                  | 1,232              | -  | 1,232   | -            | -    | 0          | 1,232   |
| 嘱託員等報酬            | -                          | -                  | 7,503              | -  | 7,503   | -            | -    | 0          | 7,503   |
| 福利厚生費             | -                          | -                  | 300                | -  | 300     | -            | -    | 0          | 300     |
| 超過勤務手当            | -                          | -                  | 3,586              | -  | 3,586   | -            | -    | 0          | 3,586   |
| 旅費交通費             | -                          | -                  | 692                | -  | 692     | -            | -    | 0          | 692     |
| 諸謝金               | -                          | -                  | 401                | -  | 401     | -            | -    | 0          | 401     |
| 消耗品費              | -                          | -                  | 464                | -  | 464     | -            | -    | 0          | 464     |
| 印刷製本費             | -                          | -                  | 802                | -  | 802     | -            | -    | 0          | 802     |
| 通信運搬費             | -                          | -                  | 39                 | -  | 39      | -            | -    | 0          | 39      |
| 手数料               | -                          | -                  | 171                | -  | 171     | -            | -    | 0          | 171     |
| 賃借料               | -                          | -                  | 3,610              | -  | 3,610   | -            | -    | 0          | 3,610   |



| 科 目              | 公益目的事業会計                   |                    |                    |    |         | 収益事業等会計      | 法人会計 | 内部取引<br>消去 | 合計      |
|------------------|----------------------------|--------------------|--------------------|----|---------|--------------|------|------------|---------|
|                  | 公1<br>シルバー人材センター<br>事業等の事業 | 公2<br>雇用就業<br>支援事業 | 公3<br>雇用環境<br>整備事業 | 共通 | 小計      | 損害保険<br>の代理業 |      |            |         |
| 租税公課             | -                          | -                  | 1,413              | -  | 1,413   | -            | -    | 0          | 1,413   |
| 働くババママ育児取得応援事業費  | 0                          | 0                  | 75,281             | 0  | 75,281  | 0            | 0    | 0          | 75,281  |
| 法定福利費            | -                          | -                  | 1,241              | -  | 1,241   | -            | -    | 0          | 1,241   |
| 嘱託員等報酬           | -                          | -                  | 7,503              | -  | 7,503   | -            | -    | 0          | 7,503   |
| 福利厚生費            | -                          | -                  | 300                | -  | 300     | -            | -    | 0          | 300     |
| 超過勤務手当           | -                          | -                  | 3,587              | -  | 3,587   | -            | -    | 0          | 3,587   |
| 旅費交通費            | -                          | -                  | 6,588              | -  | 6,588   | -            | -    | 0          | 6,588   |
| 諸謝金              | -                          | -                  | 19,635             | -  | 19,635  | -            | -    | 0          | 19,635  |
| 消耗品費             | -                          | -                  | 601                | -  | 601     | -            | -    | 0          | 601     |
| 印刷製本費            | -                          | -                  | 1,580              | -  | 1,580   | -            | -    | 0          | 1,580   |
| 通信運搬費            | -                          | -                  | 144                | -  | 144     | -            | -    | 0          | 144     |
| 手数料              | -                          | -                  | 957                | -  | 957     | -            | -    | 0          | 957     |
| 委託費              | -                          | -                  | 27,629             | -  | 27,629  | -            | -    | 0          | 27,629  |
| 賃借料              | -                          | -                  | 3,707              | -  | 3,707   | -            | -    | 0          | 3,707   |
| 租税公課             | -                          | -                  | 1,809              | -  | 1,809   | -            | -    | 0          | 1,809   |
| 介護休業取得応援事業費      | 0                          | 0                  | 12,602             | 0  | 12,602  | 0            | 0    | 0          | 12,602  |
| 法定福利費            | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 嘱託員等報酬           | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 福利厚生費            | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 超過勤務手当           | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 旅費交通費            | -                          | -                  | 0                  | -  | 0       | -            | -    | 0          | 0       |
| 諸謝金              | -                          | -                  | 935                | -  | 935     | -            | -    | 0          | 935     |
| 消耗品費             | -                          | -                  | 300                | -  | 300     | -            | -    | 0          | 300     |
| 印刷製本費            | -                          | -                  | 448                | -  | 448     | -            | -    | 0          | 448     |
| 通信運搬費            | -                          | -                  | 12                 | -  | 12      | -            | -    | 0          | 12      |
| 手数料              | -                          | -                  | 44                 | -  | 44      | -            | -    | 0          | 44      |
| 委託費              | -                          | -                  | 10,220             | -  | 10,220  | -            | -    | 0          | 10,220  |
| 賃借料              | -                          | -                  | 412                | -  | 412     | -            | -    | 0          | 412     |
| 租税公課             | -                          | -                  | 231                | -  | 231     | -            | -    | 0          | 231     |
| テレワーク導入促進整備補助事業費 | 0                          | 0                  | 197,135            | 0  | 197,135 | 0            | 0    | 0          | 197,135 |
| 法定福利費            | -                          | -                  | 2,464              | -  | 2,464   | -            | -    | 0          | 2,464   |
| 嘱託員等報酬           | -                          | -                  | 15,005             | -  | 15,005  | -            | -    | 0          | 15,005  |
| 福利厚生費            | -                          | -                  | 600                | -  | 600     | -            | -    | 0          | 600     |
| 超過勤務手当           | -                          | -                  | 7,172              | -  | 7,172   | -            | -    | 0          | 7,172   |
| 旅費交通費            | -                          | -                  | 590                | -  | 590     | -            | -    | 0          | 590     |
| 諸謝金              | -                          | -                  | 6,078              | -  | 6,078   | -            | -    | 0          | 6,078   |
| 消耗品費             | -                          | -                  | 500                | -  | 500     | -            | -    | 0          | 500     |
| 印刷製本費            | -                          | -                  | 6,686              | -  | 6,686   | -            | -    | 0          | 6,686   |
| 通信運搬費            | -                          | -                  | 1,965              | -  | 1,965   | -            | -    | 0          | 1,965   |
| 手数料              | -                          | -                  | 37,023             | -  | 37,023  | -            | -    | 0          | 37,023  |
| 光熱水費             | -                          | -                  | 1,393              | -  | 1,393   | -            | -    | 0          | 1,393   |
| 委託費              | -                          | -                  | 38,363             | -  | 38,363  | -            | -    | 0          | 38,363  |
| 賃借料              | -                          | -                  | 41,974             | -  | 41,974  | -            | -    | 0          | 41,974  |
| 工事費              | -                          | -                  | 16,000             | -  | 16,000  | -            | -    | 0          | 16,000  |
| 消耗什器備品費          | -                          | -                  | 18,595             | -  | 18,595  | -            | -    | 0          | 18,595  |
| 租税公課             | -                          | -                  | 2,727              | -  | 2,727   | -            | -    | 0          | 2,727   |
| シルバー保険事業費        | 0                          | 0                  | 0                  | 0  | 0       | 40,084       | 0    | 0          | 40,084  |
| 職員給料             | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 864          | -    | 0          | 864     |
| 諸手当              | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 514          | -    | 0          | 514     |
| 法定福利費            | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 2,139        | -    | 0          | 2,139   |
| 嘱託員等報酬           | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 9,847        | -    | 0          | 9,847   |
| 臨時雇賃金            | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 3,555        | -    | 0          | 3,555   |
| 福利厚生費            | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 320          | -    | 0          | 320     |
| 超過勤務手当           | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 1,046        | -    | 0          | 1,046   |
| 旅費交通費            | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 1,762        | -    | 0          | 1,762   |
| 諸謝金              | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 234          | -    | 0          | 234     |
| 消耗品費             | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 350          | -    | 0          | 350     |
| 印刷製本費            | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 4,046        | -    | 0          | 4,046   |
| 通信運搬費            | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 1,087        | -    | 0          | 1,087   |
| 手数料              | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 240          | -    | 0          | 240     |
| 委託費              | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 8,792        | -    | 0          | 8,792   |
| 賃借料              | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 1,081        | -    | 0          | 1,081   |
| 支払負担金            | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 524          | -    | 0          | 524     |
| 租税公課             | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 3,520        | -    | 0          | 3,520   |
| 賞与引当金繰入額         | -                          | -                  | -                  | -  | 0       | 163          | -    | 0          | 163     |
| 事業管理費            | 166,204                    | 123,548            | 314,282            | 0  | 604,034 | 0            | 0    | 0          | 604,034 |
| 職員給料             | 58,888                     | 42,027             | 93,450             | -  | 194,365 | -            | -    | 0          | 194,365 |
| 諸手当              | 22,384                     | 17,618             | 28,488             | -  | 68,490  | -            | -    | 0          | 68,490  |
| 法定福利費            | 23,875                     | 14,489             | 29,070             | -  | 67,434  | -            | -    | 0          | 67,434  |
| 退職給付費用           | 5,311                      | 20,804             | 7,525              | -  | 33,640  | -            | -    | 0          | 33,640  |
| 嘱託員等報酬           | 31,851                     | 4,914              | 0                  | -  | 36,765  | -            | -    | 0          | 36,765  |
| 福利厚生費            | 1,807                      | 1,237              | 1,941              | -  | 4,985   | -            | -    | 0          | 4,985   |
| 超過勤務手当           | 598                        | 3,820              | 23,904             | -  | 28,322  | -            | -    | 0          | 28,322  |
| 旅費交通費            | 0                          | 291                | 6,333              | -  | 6,624   | -            | -    | 0          | 6,624   |
| 消耗品費             | 1,107                      | 837                | 2,556              | -  | 4,500   | -            | -    | 0          | 4,500   |
| 会議費              | 0                          | 59                 | 0                  | -  | 59      | -            | -    | 0          | 59      |
| 印刷製本費            | 72                         | 550                | 415                | -  | 1,037   | -            | -    | 0          | 1,037   |
| 修繕費              | 15                         | 0                  | 0                  | -  | 15      | -            | -    | 0          | 15      |
| 通信運搬費            | 713                        | 740                | 3,223              | -  | 4,676   | -            | -    | 0          | 4,676   |
| 手数料              | 1,210                      | 562                | 280                | -  | 2,052   | -            | -    | 0          | 2,052   |
| 委託費              | 2,578                      | 364                | 3,873              | -  | 6,815   | -            | -    | 0          | 6,815   |
| 賃借料              | 5,813                      | 6,712              | 93,372             | -  | 105,897 | -            | -    | 0          | 105,897 |
| 工事費              | 0                          | 50                 | 105                | -  | 155     | -            | -    | 0          | 155     |
| 消耗什器備品費          | 0                          | 284                | 0                  | -  | 284     | -            | -    | 0          | 284     |
| 支払負担金            | 1,283                      | 1,679              | 7,455              | -  | 10,417  | -            | -    | 0          | 10,417  |
| 租税公課             | 161                        | 331                | 250                | -  | 742     | -            | -    | 0          | 742     |
| 減価償却費            | 0                          | 59                 | 526                | -  | 585     | -            | -    | 0          | 585     |
| 賞与引当金繰入額         | 8,538                      | 6,121              | 11,516             | -  | 26,175  | -            | -    | 0          | 26,175  |

| 科 目             | 公益目的事業会計                   |                    |                    |         |           | 収益事業等会計      | 法人会計    | 内部取引<br>消去 | 合計        |
|-----------------|----------------------------|--------------------|--------------------|---------|-----------|--------------|---------|------------|-----------|
|                 | 公1<br>シルバー人材センター<br>事業等の事業 | 公2<br>雇用就業<br>支援事業 | 公3<br>雇用環境<br>整備事業 | 共通      | 小計        | 損害保険<br>の代理業 |         |            |           |
| 管理費             | 0                          | 0                  | 0                  | 0       | 0         | 0            | 24,672  | 0          | 24,672    |
| 管理運営費           | 0                          | 0                  | 0                  | 0       | 0         | 0            | 24,672  | 0          | 24,672    |
| 役員報酬            | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 1,485   | 0          | 1,485     |
| 法定福利費           | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 7,476   | 0          | 7,476     |
| 福利厚生費           | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 468     | 0          | 468       |
| 超過勤務手当          | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 911     | 0          | 911       |
| 旅費交通費           | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 287     | 0          | 287       |
| 諸謝金             | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 2,110   | 0          | 2,110     |
| 消耗品費            | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 724     | 0          | 724       |
| 会議費             | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 36      | 0          | 36        |
| 印刷製本費           | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 643     | 0          | 643       |
| 通信運搬費           | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 235     | 0          | 235       |
| 手数料             | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 642     | 0          | 642       |
| 委託費             | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 3,002   | 0          | 3,002     |
| 賃借料             | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 956     | 0          | 956       |
| 支払負担金           | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 5,150   | 0          | 5,150     |
| 租税公課            | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 111     | 0          | 111       |
| 雑費              | -                          | -                  | -                  | -       | 0         | -            | 436     | 0          | 436       |
| 経常費用計           | 2,923,365                  | 4,296,737          | 1,609,671          | 0       | 8,829,773 | 40,084       | 24,672  | 0          | 8,894,529 |
| 評価損益等調整前当期経常増減額 | △ 26,397                   | 1,577              | △ 6,897            | 2,022   | △ 29,695  | 10,916       | △ 4,778 | 0          | △ 23,557  |
| 基本財産評価損益等       |                            |                    |                    |         | 0         |              |         |            | 0         |
| 特定資産評価損益等       |                            |                    |                    |         | 0         |              |         |            | 0         |
| 投資有価証券評価損益等     |                            |                    |                    |         | 0         |              |         |            | 0         |
| 評価損益等計          | 0                          | 0                  | 0                  | 0       | 0         | 0            | 0       | 0          | 0         |
| 当期経常増減額         | △ 26,397                   | 1,577              | △ 6,897            | 2,022   | △ 29,695  | 10,916       | △ 4,778 | 0          | △ 23,557  |
| 2. 経常外増減の部      |                            |                    |                    |         |           |              |         |            |           |
| (1) 経常外収益       |                            |                    |                    |         |           |              |         |            |           |
| 経常外収益計          | 0                          | 0                  | 0                  | 0       | 0         | 0            | 0       | 0          | 0         |
| (2) 経常外費用       |                            |                    |                    |         |           |              |         |            |           |
| 経常外費用計          | 0                          | 0                  | 0                  | 0       | 0         | 0            | 0       | 0          | 0         |
| 当期経常外増減額        | 0                          | 0                  | 0                  | 0       | 0         | 0            | 0       | 0          | 0         |
| 他会計振替額          | 10,804                     | 0                  | 0                  | 0       | 10,804    | △ 10,804     | 0       | 0          | 0         |
| 他会計振替額(前期繰越取崩)  | 0                          | 0                  | 0                  | 0       | 0         | △ 4,778      | 4,778   | 0          | 0         |
| 税引前当期一般正味財産増減額  | △ 15,593                   | 1,577              | △ 6,897            | 2,022   | △ 18,891  | △ 4,666      | 0       | 0          | △ 23,557  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 0                          | 0                  | 0                  | 0       | 0         | 2,864        | 0       | 0          | 2,864     |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 15,593                   | 1,577              | △ 6,897            | 2,022   | △ 18,891  | △ 7,530      | 0       | 0          | △ 26,421  |
| 一般正味財産期首残高      | -                          | -                  | -                  | -       | △ 28,943  | 79,094       | 1,367   | 0          | 51,518    |
| 一般正味財産期末残高      | -                          | -                  | -                  | -       | △ 47,834  | 71,564       | 1,367   | 0          | 25,097    |
| II 指定正味財産増減の部   |                            |                    |                    |         |           |              |         |            |           |
| 基本財産運用益         | 2,478                      | 0                  | 0                  | 2,004   | 4,482     | 0            | 554     | 0          | 5,036     |
| 基本財産受取利息        | 2,478                      | 0                  | 0                  | 2,004   | 4,482     | 0            | 554     | 0          | 5,036     |
| 特定資産運用益         | 208                        | 815                | 295                | 0       | 1,318     | 0            | 0       | 0          | 1,318     |
| 退職給付引当資産受取利息    | 208                        | 815                | 295                | 0       | 1,318     | 0            | 0       | 0          | 1,318     |
| 受取補助金等          | 4,904                      | 2,861              | 6,948              | 0       | 14,713    | 0            | 0       | 0          | 14,713    |
| 受取都補助金          | 4,904                      | 2,861              | 6,948              | 0       | 14,713    | 0            | 0       | 0          | 14,713    |
| 一般正味財産への振替額     | △ 6,113                    | △ 3,864            | △ 4,702            | △ 1,988 | △ 16,667  | 0            | △ 549   | 0          | △ 17,216  |
| 一般正味財産への振替額     | △ 6,113                    | △ 3,864            | △ 4,702            | △ 1,988 | △ 16,667  | 0            | △ 549   | 0          | △ 17,216  |
| 当期指定正味財産増減額     | 1,477                      | △ 188              | 2,541              | 16      | 3,846     | 0            | 5       | 0          | 3,851     |
| 指定正味財産期首残高      | -                          | -                  | -                  | -       | 442,750   | 0            | 54,315  | 0          | 497,065   |
| 指定正味財産期末残高      | -                          | -                  | -                  | -       | 446,596   | 0            | 54,320  | 0          | 500,916   |
| III 正味財産期末残高    | -                          | -                  | -                  | -       | 398,762   | 71,564       | 55,687  | 0          | 526,013   |

# 資金調達及び設備投資 の見込みを記載した書類



## 資金調達及び設備投資の見込みについて

(平成 31 年 4 月 1 日から平成 32 (2020) 年 3 月 31 日まで)

(1) 資金調達の見込みについて

当事業年度中における資金調達予定はありません。

(2) 設備投資の見込みについて

当事業年度中における重要な設備投資（除却又は売却を含む。）の予定はありません。