

# 正味財産増減計算書

平成24年 4月 1日から平成25年 3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	[5,206,214]	[6,309,098]	[△ 1,102,884]
基本財産受取利息	5,206,214	6,309,098	△ 1,102,884
特定資産運用益	[1,939,154]	[1,922,819]	[16,335]
退職給付引当資産受取利息	1,932,886	1,914,437	18,449
財政調整基金資産受取利息	6,268	8,382	△ 2,114
受取補助金等	[437,771,940]	[416,616,801]	[21,155,139]
受取国庫補助金	8,782,000	8,387,000	395,000
受取都補助金	426,953,940	406,193,801	20,760,139
受取民間補助金	2,036,000	2,036,000	0
事業収益	[2,215,022,033]	[2,183,776,494]	[31,245,539]
シルバー派遣事業収益	0	4,816,795	△ 4,816,795
シニアワークプログラム受託収益	53,548,860	41,766,938	11,781,922
シニア就業支援プログラム事業受託収益	0	15,957,888	△ 15,957,888
障害者雇用企業支援事業受託収益	3,199,475	2,681,215	518,260
障害者委託訓練事業受託収益	109,015,789	98,051,103	10,964,686
しごとセンター等受託事業収益	1,968,833,346	1,898,697,505	70,135,841
若年者地域連携事業受託収益	28,988,789	29,425,879	△ 437,090
就職チャレンジ支援事業受託収益	0	42,058,566	△ 42,058,566
シルバー保険事業収益	51,435,774	50,320,605	1,115,169
基金事業収益	[253,006,334]	[260,675,920]	[△ 7,669,586]
正社員採用・定着支援事業基金事業収益	0	116,127,333	△ 116,127,333
雇入奨励事業基金事業収益	0	3,450,831	△ 3,450,831
緊急就職支援事業基金事業収益	253,006,334	141,097,756	111,908,578
雑収益	[9,378,873]	[8,506,947]	[871,926]
雑収益	9,378,873	8,506,947	871,926
経常収益計	2,922,324,548	2,877,808,079	44,516,469
(2) 経常費用			
事業費	[2,845,339,748]	[2,812,211,230]	[33,128,518]
シルバー人材センター事業費	(14,981,940)	(17,777,778)	(△ 2,795,838)
超過勤務手当	2,719,234	2,931,578	△ 212,344
旅費交通費	558,840	460,240	98,600
諸謝金	3,662,000	4,488,500	△ 826,500
消耗品費	536,778	760,416	△ 223,638
印刷製本費	1,554,604	1,397,482	157,122
通信運搬費	319,275	310,912	8,363
手数料	47,680	34,220	13,460
委託費	4,192,537	6,038,567	△ 1,846,030
賃借料	317,603	318,669	△ 1,066
支払助成金	400,000	800,000	△ 400,000
租税公課	423,600	1,200	422,400
減価償却費	249,789	235,994	13,795
就業機会確保費	(9,325,173)	(10,356,890)	(△ 1,031,717)
臨時雇賃金	617,273	615,986	1,287
旅費交通費	1,000,190	1,042,214	△ 42,024
諸謝金	5,918,400	6,146,600	△ 228,200
消耗品費	197,908	619,654	△ 421,746
印刷製本費	487,856	696,772	△ 208,916
通信運搬費	181,110	192,920	△ 11,810
手数料	106,605	316,210	△ 209,605
委託費	29,316	237,048	△ 207,732
賃借料	160,736	489,486	△ 328,750
租税公課	2,300	0	2,300

科 目	当年度	前年度	増減
支払利息	134,717	0	134,717
減価償却費	488,762	0	488,762
就業確保実態調査事業費	(6,252,394)	(0)	(6,252,394)
諸謝金	136,900	0	136,900
消耗品費	3,874	0	3,874
通信運搬費	20,410	0	20,410
委託費	6,072,360	0	6,072,360
賃借料	8,850	0	8,850
租税公課	10,000	0	10,000
シルバー派遣事業費	(0)	(4,987,039)	(△ 4,987,039)
法定福利費	0	12,752	△ 12,752
臨時雇賃金	0	4,312,318	△ 4,312,318
手数料	0	54,026	△ 54,026
委託費	0	398,655	△ 398,655
支払負担金	0	2,500	△ 2,500
租税公課	0	206,788	△ 206,788
能力開発費	(16,948,871)	(15,510,354)	(1,438,517)
臨時雇賃金	163,621	0	163,621
超過勤務手当	1,614,979	1,591,229	23,750
旅費交通費	157,230	153,730	3,500
諸謝金	11,967,280	10,227,500	1,739,780
消耗品費	602,118	1,090,553	△ 488,435
印刷製本費	151,869	165,519	△ 13,650
修繕費	18,900	6,048	12,852
通信運搬費	164,520	147,270	17,250
委託費	1,673,256	1,928,892	△ 255,636
賃借料	381,294	66,824	314,470
租税公課	552	467	85
減価償却費	53,252	132,322	△ 79,070
シニアワークプログラム事業費	(53,570,860)	(41,766,938)	(11,803,922)
法定福利費	1,835,699	1,383,758	451,941
嘱託員等報酬	12,146,270	9,280,075	2,866,195
臨時雇賃金	1,033,324	971,820	61,504
福利厚生費	126,263	94,773	31,490
超過勤務手当	200,192	440,788	△ 240,596
旅費交通費	167,670	84,520	83,150
諸謝金	9,971,550	4,206,800	5,764,750
消耗品費	1,253,700	736,873	516,827
印刷製本費	967,880	364,414	603,466
通信運搬費	475,022	654,558	△ 179,536
手数料	305,831	193,996	111,835
委託費	21,867,198	21,545,888	321,310
賃借料	884,895	357,931	526,964
工事費	8,400	0	8,400
支払負担金	1,072,335	798,592	273,743
租税公課	1,002,807	652,152	350,655
支払利息	54,411	0	54,411
減価償却費	197,413	0	197,413
シニア就業支援プログラム事業費	(0)	(15,957,888)	(△ 15,957,888)
法定福利費	0	991,994	△ 991,994
嘱託員等報酬	0	6,560,030	△ 6,560,030
臨時雇賃金	0	838,940	△ 838,940
福利厚生費	0	39,018	△ 39,018
超過勤務手当	0	15,810	△ 15,810
旅費交通費	0	17,280	△ 17,280
諸謝金	0	985,100	△ 985,100
消耗品費	0	271,280	△ 271,280
印刷製本費	0	510,510	△ 510,510
通信運搬費	0	506,201	△ 506,201

科 目	当年度	前年度	増減
手数料	0	117,904	△ 117,904
委託費	0	3,701,935	△ 3,701,935
賃借料	0	435,881	△ 435,881
工事費	0	2,100	△ 2,100
支払負担金	0	532,393	△ 532,393
租税公課	0	431,512	△ 431,512
調査研究・普及啓発費	(835,042)	(848,335)	(△ 13,293)
旅費交通費	320,550	188,800	131,750
消耗品費	13,680	47,774	△ 34,094
印刷製本費	299,722	299,722	0
通信運搬費	40,320	40,320	0
手数料	8,520	525	7,995
委託費	152,250	271,194	△ 118,944
総合コーディネーター事業費	(153,486,923)	(147,290,354)	(6,196,569)
法定福利費	2,179,877	1,619,165	560,712
嘱託員等報酬	13,909,476	10,227,481	3,681,995
臨時雇賃金	0	604,120	△ 604,120
旅費交通費	288,550	336,210	△ 47,660
諸謝金	3,119,140	1,376,800	1,742,340
消耗品費	2,199,562	1,195,239	1,004,323
印刷製本費	3,897,845	2,629,976	1,267,869
通信運搬費	2,759,627	1,880,415	879,212
手数料	1,476,100	1,380,140	95,960
委託費	121,570,700	124,539,275	△ 2,968,575
賃借料	1,562,739	913,299	649,440
工事費	75,600	0	75,600
租税公課	181,000	110,900	70,100
減価償却費	266,707	477,334	△ 210,627
障害者雇用企業支援事業費	(3,199,475)	(2,681,215)	(518,260)
諸謝金	3,179,000	2,662,000	517,000
手数料	20,475	19,215	1,260
障害者委託訓練事業費	(109,015,789)	(98,051,103)	(10,964,686)
法定福利費	1,770,295	1,796,893	△ 26,598
嘱託員等報酬	28,895,098	26,963,773	1,931,325
福利厚生費	485,173	367,321	117,852
超過勤務手当	496,136	139,658	356,478
旅費交通費	1,085,580	957,690	127,890
諸謝金	244,640	265,920	△ 21,280
消耗品費	939,792	717,297	222,495
印刷製本費	1,135,072	539,616	595,456
通信運搬費	490,337	392,420	97,917
手数料	466,568	459,494	7,074
委託費	70,777,807	63,388,521	7,389,286
賃借料	676,224	615,444	60,780
租税公課	1,553,067	1,447,056	106,011
しごとセンター運営費	(1,959,358,722)	(1,896,562,218)	(62,796,504)
職員給料	175,455,432	181,677,960	△ 6,222,528
諸手当	88,741,404	94,843,382	△ 6,101,978
法定福利費	60,922,899	60,469,750	453,149
嘱託員等報酬	134,062,725	128,101,338	5,961,387
臨時雇賃金	13,695,638	14,502,577	△ 806,939
福利厚生費	3,303,043	3,398,823	△ 95,780
超過勤務手当	24,945,643	23,594,427	1,351,216
旅費交通費	986,270	808,820	177,450
諸謝金	23,592,950	22,234,250	1,358,700
消耗品費	15,956,815	17,690,324	△ 1,733,509
会議費	59,424	59,009	415
印刷製本費	10,254,139	11,085,148	△ 831,009
修繕費	2,774,065	3,836,439	△ 1,062,374

科 目	当年度	前年度	増減
通信運搬費	6,799,850	6,675,395	124,455
手数料	1,465,737	1,425,304	40,433
光熱水料費	49,965,201	40,337,618	9,627,583
委託費	1,259,911,524	1,213,966,661	45,944,863
賃借料	24,980,900	18,745,224	6,235,676
工事費	24,955,094	18,322,748	6,632,346
消耗什器備品費	1,695,330	0	1,695,330
支払負担金	2,348,822	2,249,058	99,764
租税公課	25,585,478	25,508,990	76,488
支払利息	306,047	434,681	△ 128,634
減価償却費	6,594,292	6,594,292	0
若年者地域連携事業費	(28,988,789)	(29,425,879)	(△ 437,090)
法定福利費	1,041,537	1,043,472	△ 1,935
嘱託員等報酬	6,557,560	6,579,190	△ 21,630
臨時雇賃金	1,386,867	1,119,930	266,937
福利厚生費	89,764	101,367	△ 11,603
超過勤務手当	118,465	166,870	△ 48,405
旅費交通費	3,220	8,760	△ 5,540
諸謝金	9,099,300	8,253,700	845,600
消耗品費	1,551,349	2,685,460	△ 1,134,111
印刷製本費	7,797,378	8,352,984	△ 555,606
通信運搬費	320,323	352,544	△ 32,221
手数料	86,954	69,892	17,062
賃借料	487,116	250,740	236,376
租税公課	448,956	440,970	7,986
正社員採用・定着支援事業費	(0)	(116,127,333)	(△ 116,127,333)
消耗品費	0	121,164	△ 121,164
通信運搬費	0	117,960	△ 117,960
手数料	0	217,665	△ 217,665
委託費	0	115,607,492	△ 115,607,492
租税公課	0	63,052	△ 63,052
雇入奨励事業費	(0)	(3,450,831)	(△ 3,450,831)
法定福利費	0	372,451	△ 372,451
嘱託員等報酬	0	2,487,640	△ 2,487,640
福利厚生費	0	51,324	△ 51,324
超過勤務手当	0	40,845	△ 40,845
旅費交通費	0	3,700	△ 3,700
消耗品費	0	34,535	△ 34,535
印刷製本費	0	194,775	△ 194,775
通信運搬費	0	62,230	△ 62,230
手数料	0	66,867	△ 66,867
租税公課	0	136,464	△ 136,464
就職チャレンジ支援事業費	(0)	(42,058,566)	(△ 42,058,566)
職員給料	0	4,234,800	△ 4,234,800
諸手当	0	2,661,073	△ 2,661,073
法定福利費	0	870,294	△ 870,294
福利厚生費	0	34,471	△ 34,471
超過勤務手当	0	217,730	△ 217,730
旅費交通費	0	30,130	△ 30,130
諸謝金	0	195,000	△ 195,000
消耗品費	0	169,187	△ 169,187
通信運搬費	0	215,649	△ 215,649
手数料	0	16,458	△ 16,458
委託費	0	32,341,200	△ 32,341,200
賃借料	0	117,744	△ 117,744
工事費	0	214,050	△ 214,050
支払負担金	0	307,888	△ 307,888
租税公課	0	432,892	△ 432,892
緊急就職支援事業費	(253,027,167)	(141,136,441)	(111,890,726)

科 目	当年度	前年度	増減
職員給料	10,230,000	0	10,230,000
諸手当	4,077,605	0	4,077,605
法定福利費	3,576,298	482,678	3,093,620
嘱託員等報酬	7,284,796	2,884,083	4,400,713
福利厚生費	178,447	13,650	164,797
超過勤務手当	1,172,541	120,726	1,051,815
旅費交通費	34,890	65,990	△ 31,100
諸謝金	30,000	24,000	6,000
消耗品費	153,039	611,019	△ 457,980
印刷製本費	204,461	725,813	△ 521,352
通信運搬費	509,718	281,412	228,306
手数料	221,585	11,011	210,574
委託費	222,599,980	134,635,420	87,964,560
賃借料	71,278	34,874	36,404
工事費	0	527,520	△ 527,520
租税公課	1,525,176	111,300	1,413,876
支払利息	126,253	91,395	34,858
減価償却費	1,031,100	515,550	515,550
シルバー保険事業費	(31,285,276)	(30,730,366)	(554,910)
職員給料	1,050,960	1,050,960	0
諸手当	797,133	797,133	0
法定福利費	1,877,306	1,828,284	49,022
嘱託員等報酬	9,839,240	9,839,240	0
臨時雇賃金	2,188,967	1,294,765	894,202
福利厚生費	92,941	93,940	△ 999
超過勤務手当	568,800	448,956	119,844
旅費交通費	445,690	553,740	△ 108,050
諸謝金	2,933,200	4,326,000	△ 1,392,800
消耗品費	361,064	389,497	△ 28,433
印刷製本費	1,572,688	934,172	638,516
修繕費	0	55,996	△ 55,996
通信運搬費	527,571	552,388	△ 24,817
手数料	123,738	114,598	9,140
委託費	5,079,658	5,128,988	△ 49,330
賃借料	761,510	684,823	76,687
支払負担金	589,783	585,636	4,147
租税公課	2,326,479	1,902,702	423,777
減価償却費	148,548	148,548	0
事業管理費	(205,063,327)	(197,491,702)	(7,571,625)
職員給料	77,632,903	76,156,685	1,476,218
諸手当	42,971,269	41,432,289	1,538,980
法定福利費	21,389,093	21,065,409	323,684
退職給付費用	20,762,786	13,689,986	7,072,800
嘱託員等報酬	19,460,674	24,888,544	△ 5,427,870
福利厚生費	1,056,079	1,136,068	△ 79,989
超過勤務手当	3,615,308	2,800,972	814,336
旅費交通費	97,270	109,240	△ 11,970
消耗品費	1,724,662	1,325,194	399,468
印刷製本費	704,790	395,640	309,150
修繕費	0	181,550	△ 181,550
通信運搬費	641,501	684,568	△ 43,067
手数料	389,943	399,534	△ 9,591
委託費	1,976,813	526,008	1,450,805
賃借料	9,122,131	9,304,581	△ 182,450
支払負担金	3,395,245	3,272,748	122,497
租税公課	700	526	174
減価償却費	122,160	122,160	0
管理費	[61,656,833]	[63,868,658]	[△ 2,211,825]
管理運営費	(61,656,833)	(63,868,658)	(△ 2,211,825)

科 目	当年度	前年度	増減
役員報酬	15,177,148	15,308,346	△ 131,198
職員給料	17,376,800	17,524,800	△ 148,000
諸手当	13,920,969	13,929,793	△ 8,824
法定福利費	5,403,320	5,373,120	30,200
福利厚生費	186,658	136,145	50,513
超過勤務手当	2,644,798	2,541,018	103,780
旅費交通費	126,590	153,040	△ 26,450
諸謝金	847,200	1,223,800	△ 376,600
消耗品費	157,769	137,124	20,645
会議費	11,440	18,720	△ 7,280
印刷製本費	592,247	625,852	△ 33,605
修繕費	22,050	0	22,050
通信運搬費	364,778	297,798	66,980
手数料	213,719	51,740	161,979
委託費	1,751,116	3,567,953	△ 1,816,837
賃借料	1,393,241	1,163,979	229,262
工事費	0	42,525	△ 42,525
支払負担金	1,006,323	1,342,219	△ 335,896
租税公課	47,650	18,500	29,150
雑費	413,017	372,217	40,800
減価償却費	0	39,969	△ 39,969
経常費用計	2,906,996,581	2,876,079,888	30,916,693
当期経常増減額	15,327,967	1,728,191	13,599,776
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
固定資産除却損	[2]	[379,558]	[△ 379,556]
什器備品除却損	2	0	2
ソフトウェア除却損	0	379,558	△ 379,558
経常外費用計	2	379,558	△ 379,556
当期経常外増減額	△ 2	△ 379,558	379,556
税引前当期一般正味財産増減額	15,327,965	1,348,633	13,979,332
法人税、住民税及び事業税等	[2,861,700]	[2,599,100]	[262,600]
当期一般正味財産増減額	12,466,265	△ 1,250,467	13,716,732
一般正味財産期首残高	97,603,121	98,853,588	△ 1,250,467
一般正味財産期末残高	110,069,386	97,603,121	12,466,265
II 指定正味財産増減の部			
基本財産運用益	[4,924,802]	[5,407,274]	[△ 482,472]
基本財産受取利息	4,924,802	5,407,274	△ 482,472
特定資産運用益	[1,910,103]	[1,886,449]	[23,654]
退職給付引当資産受取利息	1,910,103	1,886,449	23,654
受取補助金等	[4,547,597]	[924,000]	[3,623,597]
受取都補助金	4,547,597	924,000	3,623,597
一般正味財産への振替額	[△ 12,964,046]	[△ 11,016,072]	[△ 1,947,974]
一般正味財産への振替額	(△ 12,964,046)	(△ 11,016,072)	(△ 1,947,974)
当期指定正味財産増減額	△ 1,581,544	△ 2,798,349	1,216,805
指定正味財産期首残高	506,757,930	509,556,279	△ 2,798,349
指定正味財産期末残高	505,176,386	506,757,930	△ 1,581,544
III 正味財産期末残高	615,245,772	604,361,051	10,884,721

## 正味財産増減計算書内訳表

平成24年 4月 1日から平成25年 3月31日まで

(単位:円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計	法人会計	内部取引消去	合計
	公1 シルバー人材センター 事業等の事業	公2 雇用就業 支援事業	共通	小計	損害保険 の代理業			
I 一般正味財産増減の部								
1. 経常増減の部								
(1) 経常収益								
基本財産運用益	[2,561,457]	[0]	[2,072,073]	[4,633,530]	[0]	[572,684]	[0]	[5,206,214]
基本財産受取利息	2,561,457	0	2,072,073	4,633,530	0	572,684	0	5,206,214
特定資産運用益	[284,550]	[1,648,336]	[6,268]	[1,939,154]	[0]	[0]	[0]	[1,939,154]
退職給付引当資産受取利息	284,550	1,648,336	0	1,932,886	0	0	0	1,932,886
財政調整基金資産受取利息	0	0	6,268	6,268	0	0	0	6,268
受取補助金等	[137,302,924]	[240,326,113]	[0]	[377,629,037]	[0]	[60,142,903]	[0]	[437,771,940]
受取国庫補助金	8,782,000	0	0	8,782,000	0	0	0	8,782,000
受取都補助金	126,484,924	240,326,113	0	366,811,037	0	60,142,903	0	426,953,940
受取民間補助金	2,036,000	0	0	2,036,000	0	0	0	2,036,000
事業収益	[53,548,860]	[2,110,037,399]	[0]	[2,163,586,259]	[51,435,774]	[0]	[0]	[2,215,022,033]
シニアワークプログラム受託収益	53,548,860	0	0	53,548,860	0	0	0	53,548,860
障害者雇用企業支援事業受託収益	0	3,199,475	0	3,199,475	0	0	0	3,199,475
障害者委託訓練事業受託収益	0	109,015,789	0	109,015,789	0	0	0	109,015,789
しごとセンター等受託事業収益	0	1,968,833,346	0	1,968,833,346	0	0	0	1,968,833,346
若年者地域連携事業受託収益	0	28,988,789	0	28,988,789	0	0	0	28,988,789
シルバー保険事業収益	0	0	0	0	51,435,774	0	0	51,435,774
基金事業収益	[0]	[253,006,334]	[0]	[253,006,334]	[0]	[0]	[0]	[253,006,334]
緊急就職支援事業基金事業収益	0	253,006,334	0	253,006,334	0	0	0	253,006,334
雑収益	[8,291,212]	[0]	[0]	[8,291,212]	[0]	[1,087,661]	[0]	[9,378,873]
雑収益	8,291,212	0	0	8,291,212	0	1,087,661	0	9,378,873
経常収益計	201,989,003	2,605,018,182	2,078,341	2,809,085,526	51,435,774	61,803,248	0	2,922,324,548
(2) 経常費用								
事業費	[204,537,968]	[2,609,516,504]	[0]	[2,814,054,472]	[31,285,276]	[0]	[0]	[2,845,339,748]
シルバー人材センター事業費	(14,981,940)	(0)	(0)	(14,981,940)	(0)	(0)	(0)	(14,981,940)
超過勤務手当	2,719,234	0	0	2,719,234	0	0	0	2,719,234
旅費交通費	558,840	0	0	558,840	0	0	0	558,840
諸謝金	3,662,000	0	0	3,662,000	0	0	0	3,662,000
消耗品費	536,778	0	0	536,778	0	0	0	536,778
印刷製本費	1,554,604	0	0	1,554,604	0	0	0	1,554,604
通信運搬費	319,275	0	0	319,275	0	0	0	319,275
手数料	47,680	0	0	47,680	0	0	0	47,680
委託費	4,192,537	0	0	4,192,537	0	0	0	4,192,537
賃借料	317,603	0	0	317,603	0	0	0	317,603
支払助成金	400,000	0	0	400,000	0	0	0	400,000
租税公課	423,600	0	0	423,600	0	0	0	423,600
減価償却費	249,789	0	0	249,789	0	0	0	249,789
就業機会確保費	(9,325,173)	(0)	(0)	(9,325,173)	(0)	(0)	(0)	(9,325,173)
臨時雇賃金	617,273	0	0	617,273	0	0	0	617,273
旅費交通費	1,000,190	0	0	1,000,190	0	0	0	1,000,190
諸謝金	5,918,400	0	0	5,918,400	0	0	0	5,918,400
消耗品費	197,908	0	0	197,908	0	0	0	197,908
印刷製本費	487,856	0	0	487,856	0	0	0	487,856
通信運搬費	181,110	0	0	181,110	0	0	0	181,110
手数料	106,605	0	0	106,605	0	0	0	106,605
委託費	29,316	0	0	29,316	0	0	0	29,316
賃借料	160,736	0	0	160,736	0	0	0	160,736
租税公課	2,300	0	0	2,300	0	0	0	2,300
支払利息	134,717	0	0	134,717	0	0	0	134,717
減価償却費	488,762	0	0	488,762	0	0	0	488,762
就業確保実態調査事業費	(6,252,394)	(0)	(0)	(6,252,394)	(0)	(0)	(0)	(6,252,394)
諸謝金	136,900	0	0	136,900	0	0	0	136,900
消耗品費	3,874	0	0	3,874	0	0	0	3,874
通信運搬費	20,410	0	0	20,410	0	0	0	20,410
委託費	6,072,360	0	0	6,072,360	0	0	0	6,072,360
賃借料	8,850	0	0	8,850	0	0	0	8,850
租税公課	10,000	0	0	10,000	0	0	0	10,000
能力開発費	(16,948,871)	(0)	(0)	(16,948,871)	(0)	(0)	(0)	(16,948,871)
臨時雇賃金	163,621	0	0	163,621	0	0	0	163,621
超過勤務手当	1,614,979	0	0	1,614,979	0	0	0	1,614,979
旅費交通費	157,230	0	0	157,230	0	0	0	157,230
諸謝金	11,967,280	0	0	11,967,280	0	0	0	11,967,280
消耗品費	602,118	0	0	602,118	0	0	0	602,118
印刷製本費	151,869	0	0	151,869	0	0	0	151,869
修繕費	18,900	0	0	18,900	0	0	0	18,900
通信運搬費	164,520	0	0	164,520	0	0	0	164,520
委託費	1,673,256	0	0	1,673,256	0	0	0	1,673,256
賃借料	381,294	0	0	381,294	0	0	0	381,294
租税公課	552	0	0	552	0	0	0	552

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計	法人会計	内部取引消去	合計
	公1 シルバー人材センター 事業等の事業	公2 雇用就業 支援事業	共通	小計	損害保険 の代理業			
減価償却費	53,252	0	0	53,252	0	0	0	53,252
シニアワークプログラム事業費	(53,570,860)	(0)	(0)	(53,570,860)	(0)	(0)	(0)	(53,570,860)
法定福利費	1,835,699	0	0	1,835,699	0	0	0	1,835,699
嘱託員等報酬	12,146,270	0	0	12,146,270	0	0	0	12,146,270
臨時雇賃金	1,033,324	0	0	1,033,324	0	0	0	1,033,324
福利厚生費	126,263	0	0	126,263	0	0	0	126,263
超過勤務手当	200,192	0	0	200,192	0	0	0	200,192
旅費交通費	167,670	0	0	167,670	0	0	0	167,670
諸謝金	9,971,550	0	0	9,971,550	0	0	0	9,971,550
消耗品費	1,253,700	0	0	1,253,700	0	0	0	1,253,700
印刷製本費	967,880	0	0	967,880	0	0	0	967,880
通信運搬費	475,022	0	0	475,022	0	0	0	475,022
手数料	305,831	0	0	305,831	0	0	0	305,831
委託費	21,867,198	0	0	21,867,198	0	0	0	21,867,198
賃借料	884,895	0	0	884,895	0	0	0	884,895
工事費	8,400	0	0	8,400	0	0	0	8,400
支払負担金	1,072,335	0	0	1,072,335	0	0	0	1,072,335
租税公課	1,002,807	0	0	1,002,807	0	0	0	1,002,807
支払利息	54,411	0	0	54,411	0	0	0	54,411
減価償却費	197,413	0	0	197,413	0	0	0	197,413
調査研究・普及啓発費	(415,576)	(419,466)	(0)	(835,042)	(0)	(0)	(0)	(835,042)
旅費交通費	154,070	166,480	0	320,550	0	0	0	320,550
消耗品費	6,840	6,840	0	13,680	0	0	0	13,680
印刷製本費	149,861	149,861	0	299,722	0	0	0	299,722
通信運搬費	20,160	20,160	0	40,320	0	0	0	40,320
手数料	8,520	0	0	8,520	0	0	0	8,520
委託費	76,125	76,125	0	152,250	0	0	0	152,250
総合コーディネート事業費	(0)	(153,486,923)	(0)	(153,486,923)	(0)	(0)	(0)	(153,486,923)
法定福利費	0	2,179,877	0	2,179,877	0	0	0	2,179,877
嘱託員等報酬	0	13,909,476	0	13,909,476	0	0	0	13,909,476
旅費交通費	0	288,550	0	288,550	0	0	0	288,550
諸謝金	0	3,119,140	0	3,119,140	0	0	0	3,119,140
消耗品費	0	2,199,562	0	2,199,562	0	0	0	2,199,562
印刷製本費	0	3,897,845	0	3,897,845	0	0	0	3,897,845
通信運搬費	0	2,759,627	0	2,759,627	0	0	0	2,759,627
手数料	0	1,476,100	0	1,476,100	0	0	0	1,476,100
委託費	0	121,570,700	0	121,570,700	0	0	0	121,570,700
賃借料	0	1,562,739	0	1,562,739	0	0	0	1,562,739
工事費	0	75,600	0	75,600	0	0	0	75,600
租税公課	0	181,000	0	181,000	0	0	0	181,000
減価償却費	0	266,707	0	266,707	0	0	0	266,707
障害者雇用企業支援事業費	(0)	(3,199,475)	(0)	(3,199,475)	(0)	(0)	(0)	(3,199,475)
諸謝金	0	3,179,000	0	3,179,000	0	0	0	3,179,000
手数料	0	20,475	0	20,475	0	0	0	20,475
障害者委託訓練事業費	(0)	(109,015,789)	(0)	(109,015,789)	(0)	(0)	(0)	(109,015,789)
法定福利費	0	1,770,295	0	1,770,295	0	0	0	1,770,295
嘱託員等報酬	0	28,895,098	0	28,895,098	0	0	0	28,895,098
福利厚生費	0	485,173	0	485,173	0	0	0	485,173
超過勤務手当	0	496,136	0	496,136	0	0	0	496,136
旅費交通費	0	1,085,580	0	1,085,580	0	0	0	1,085,580
諸謝金	0	244,640	0	244,640	0	0	0	244,640
消耗品費	0	939,792	0	939,792	0	0	0	939,792
印刷製本費	0	1,135,072	0	1,135,072	0	0	0	1,135,072
通信運搬費	0	490,337	0	490,337	0	0	0	490,337
手数料	0	466,568	0	466,568	0	0	0	466,568
委託費	0	70,777,807	0	70,777,807	0	0	0	70,777,807
賃借料	0	676,224	0	676,224	0	0	0	676,224
租税公課	0	1,553,067	0	1,553,067	0	0	0	1,553,067
しごとセンター運営費	(0)	(1,959,358,722)	(0)	(1,959,358,722)	(0)	(0)	(0)	(1,959,358,722)
職員給料	0	175,455,432	0	175,455,432	0	0	0	175,455,432
諸手当	0	88,741,404	0	88,741,404	0	0	0	88,741,404
法定福利費	0	60,922,899	0	60,922,899	0	0	0	60,922,899
嘱託員等報酬	0	134,062,725	0	134,062,725	0	0	0	134,062,725
臨時雇賃金	0	13,695,638	0	13,695,638	0	0	0	13,695,638
福利厚生費	0	3,303,043	0	3,303,043	0	0	0	3,303,043
超過勤務手当	0	24,945,643	0	24,945,643	0	0	0	24,945,643
旅費交通費	0	986,270	0	986,270	0	0	0	986,270
諸謝金	0	23,592,950	0	23,592,950	0	0	0	23,592,950
消耗品費	0	15,956,815	0	15,956,815	0	0	0	15,956,815
会議費	0	59,424	0	59,424	0	0	0	59,424
印刷製本費	0	10,254,139	0	10,254,139	0	0	0	10,254,139
修繕費	0	2,774,065	0	2,774,065	0	0	0	2,774,065
通信運搬費	0	6,799,850	0	6,799,850	0	0	0	6,799,850
手数料	0	1,465,737	0	1,465,737	0	0	0	1,465,737
光熱水料費	0	49,965,201	0	49,965,201	0	0	0	49,965,201
委託費	0	1,259,911,524	0	1,259,911,524	0	0	0	1,259,911,524



科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計	法人会計	内部取引消去	合計
	公1 シルバー人材センター 事業等の事業	公2 雇用就業 支援事業	共通	小計	損害保険 の代理業			
賃借料	0	24,980,900	0	24,980,900	0	0	0	24,980,900
工事費	0	24,955,094	0	24,955,094	0	0	0	24,955,094
消耗什器備品費	0	1,695,330	0	1,695,330	0	0	0	1,695,330
支払負担金	0	2,348,822	0	2,348,822	0	0	0	2,348,822
租税公課	0	25,585,478	0	25,585,478	0	0	0	25,585,478
支払利息	0	306,047	0	306,047	0	0	0	306,047
減価償却費	0	6,594,292	0	6,594,292	0	0	0	6,594,292
若年者地域連携事業費	(0)	(28,988,789)	(0)	(28,988,789)	(0)	(0)	(0)	(28,988,789)
法定福利費	0	1,041,537	0	1,041,537	0	0	0	1,041,537
嘱託員等報酬	0	6,557,560	0	6,557,560	0	0	0	6,557,560
臨時雇賃金	0	1,386,867	0	1,386,867	0	0	0	1,386,867
福利厚生費	0	89,764	0	89,764	0	0	0	89,764
超過勤務手当	0	118,465	0	118,465	0	0	0	118,465
旅費交通費	0	3,220	0	3,220	0	0	0	3,220
諸謝金	0	9,099,300	0	9,099,300	0	0	0	9,099,300
消耗品費	0	1,551,349	0	1,551,349	0	0	0	1,551,349
印刷製本費	0	7,797,378	0	7,797,378	0	0	0	7,797,378
通信運搬費	0	320,323	0	320,323	0	0	0	320,323
手数料	0	86,954	0	86,954	0	0	0	86,954
賃借料	0	487,116	0	487,116	0	0	0	487,116
租税公課	0	448,956	0	448,956	0	0	0	448,956
緊急就職支援事業費	(0)	(253,027,167)	(0)	(253,027,167)	(0)	(0)	(0)	(253,027,167)
職員給料	0	10,230,000	0	10,230,000	0	0	0	10,230,000
諸手当	0	4,077,605	0	4,077,605	0	0	0	4,077,605
法定福利費	0	3,576,298	0	3,576,298	0	0	0	3,576,298
嘱託員等報酬	0	7,284,796	0	7,284,796	0	0	0	7,284,796
福利厚生費	0	178,447	0	178,447	0	0	0	178,447
超過勤務手当	0	1,172,541	0	1,172,541	0	0	0	1,172,541
旅費交通費	0	34,890	0	34,890	0	0	0	34,890
諸謝金	0	30,000	0	30,000	0	0	0	30,000
消耗品費	0	153,039	0	153,039	0	0	0	153,039
印刷製本費	0	204,461	0	204,461	0	0	0	204,461
通信運搬費	0	509,718	0	509,718	0	0	0	509,718
手数料	0	221,585	0	221,585	0	0	0	221,585
委託費	0	222,599,980	0	222,599,980	0	0	0	222,599,980
賃借料	0	71,278	0	71,278	0	0	0	71,278
租税公課	0	1,525,176	0	1,525,176	0	0	0	1,525,176
支払利息	0	126,253	0	126,253	0	0	0	126,253
減価償却費	0	1,031,100	0	1,031,100	0	0	0	1,031,100
シルバー保険事業費	(0)	(0)	(0)	(0)	(31,285,276)	(0)	(0)	(31,285,276)
職員給料	0	0	0	0	1,050,960	0	0	1,050,960
諸手当	0	0	0	0	797,133	0	0	797,133
法定福利費	0	0	0	0	1,877,306	0	0	1,877,306
嘱託員等報酬	0	0	0	0	9,839,240	0	0	9,839,240
臨時雇賃金	0	0	0	0	2,188,967	0	0	2,188,967
福利厚生費	0	0	0	0	92,941	0	0	92,941
超過勤務手当	0	0	0	0	568,800	0	0	568,800
旅費交通費	0	0	0	0	445,690	0	0	445,690
諸謝金	0	0	0	0	2,933,200	0	0	2,933,200
消耗品費	0	0	0	0	361,064	0	0	361,064
印刷製本費	0	0	0	0	1,572,688	0	0	1,572,688
通信運搬費	0	0	0	0	527,571	0	0	527,571
手数料	0	0	0	0	123,738	0	0	123,738
委託費	0	0	0	0	5,079,658	0	0	5,079,658
賃借料	0	0	0	0	761,510	0	0	761,510
支払負担金	0	0	0	0	589,783	0	0	589,783
租税公課	0	0	0	0	2,326,479	0	0	2,326,479
減価償却費	0	0	0	0	148,548	0	0	148,548
事業管理費	(103,043,154)	(102,020,173)	(0)	(205,063,327)	(0)	(0)	(0)	(205,063,327)
職員給料	40,629,303	37,003,600	0	77,632,903	0	0	0	77,632,903
諸手当	23,251,550	19,719,719	0	42,971,269	0	0	0	42,971,269
法定福利費	11,665,503	9,723,590	0	21,389,093	0	0	0	21,389,093
退職給付費用	3,610,919	17,151,867	0	20,762,786	0	0	0	20,762,786
嘱託員等報酬	14,469,458	4,991,216	0	19,460,674	0	0	0	19,460,674
福利厚生費	554,054	502,025	0	1,056,079	0	0	0	1,056,079
超過勤務手当	0	3,615,308	0	3,615,308	0	0	0	3,615,308
旅費交通費	0	97,270	0	97,270	0	0	0	97,270
消耗品費	945,225	779,437	0	1,724,662	0	0	0	1,724,662
印刷製本費	22,212	682,578	0	704,790	0	0	0	704,790
通信運搬費	433,390	208,111	0	641,501	0	0	0	641,501
手数料	231,039	158,904	0	389,943	0	0	0	389,943
委託費	1,054,942	921,871	0	1,976,813	0	0	0	1,976,813
賃借料	4,042,151	5,079,980	0	9,122,131	0	0	0	9,122,131
支払負担金	2,083,858	1,311,387	0	3,395,245	0	0	0	3,395,245
租税公課	450	250	0	700	0	0	0	700
減価償却費	49,100	73,060	0	122,160	0	0	0	122,160

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計		法人会計	内部取引消去	合計
	公1 シルバー人材センター 事業等の事業	公2 雇用就業 支援事業	共通	小計	損害保険 の代理業				
管理費	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[0]	[61,656,833]	[0]	[61,656,833]
管理運営費	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(61,656,833)	(0)	(61,656,833)
役員報酬	0	0	0	0	0	0	15,177,148	0	15,177,148
職員給料	0	0	0	0	0	0	17,376,800	0	17,376,800
諸手当	0	0	0	0	0	0	13,920,969	0	13,920,969
法定福利費	0	0	0	0	0	0	5,403,320	0	5,403,320
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	186,658	0	186,658
超過勤務手当	0	0	0	0	0	0	2,644,798	0	2,644,798
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	126,590	0	126,590
諸謝金	0	0	0	0	0	0	847,200	0	847,200
消耗品費	0	0	0	0	0	0	157,769	0	157,769
会議費	0	0	0	0	0	0	11,440	0	11,440
印刷製本費	0	0	0	0	0	0	592,247	0	592,247
修繕費	0	0	0	0	0	0	22,050	0	22,050
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	364,778	0	364,778
手数料	0	0	0	0	0	0	213,719	0	213,719
委託費	0	0	0	0	0	0	1,751,116	0	1,751,116
賃借料	0	0	0	0	0	0	1,393,241	0	1,393,241
支払負担金	0	0	0	0	0	0	1,006,323	0	1,006,323
租税公課	0	0	0	0	0	0	47,650	0	47,650
雑費	0	0	0	0	0	0	413,017	0	413,017
経常費用計	204,537,968	2,609,516,504	0	2,814,054,472	31,285,276	61,656,833	0	2,906,996,581	
当期経常増減額	△ 2,548,965	△ 4,498,322	2,078,341	△ 4,968,946	20,150,498	146,415	0	15,327,967	
2. 経常外増減の部									
(1) 経常外収益									
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0	0	
(2) 経常外費用									
固定資産除却損	[0]	[1]	[0]	[1]	[0]	[1]	[0]	[2]	
什器備品除却損	0	1	0	1	0	1	0	2	
経常外費用計	0	1	0	1	0	1	0	2	
当期経常外増減額	0	△ 1	0	△ 1	0	△ 1	0	△ 2	
他会計振替額	[9,736,282]	[0]	[0]	[9,736,282]	[△ 10,618,275]	[881,993]	[0]	[0]	
税引前当期一般正味財産増減額	7,187,317	△ 4,498,323	2,078,341	4,767,335	9,532,223	1,028,407	0	15,327,965	
法人税、住民税及び事業税等	[0]	[0]	[0]	[0]	[2,861,700]	[0]	[0]	[2,861,700]	
当期一般正味財産増減額	7,187,317	△ 4,498,323	2,078,341	4,767,335	6,670,523	1,028,407	0	12,466,265	
一般正味財産期首残高				59,838,562	36,379,465	1,385,094	0	97,603,121	
一般正味財産期末残高				64,605,897	43,049,988	2,413,501	0	110,069,386	
II 指定正味財産増減の部									
基本財産運用益	[2,423,003]	[0]	[1,960,071]	[4,383,074]	[0]	[541,728]	[0]	[4,924,802]	
基本財産受取利息	2,423,003	0	1,960,071	4,383,074	0	541,728	0	4,924,802	
特定資産運用益	[281,133]	[1,628,970]	[0]	[1,910,103]	[0]	[0]	[0]	[1,910,103]	
退職給付引当資産受取利息	281,133	1,628,970	0	1,910,103	0	0	0	1,910,103	
受取補助金等	[2,798,060]	[1,749,537]	[0]	[4,547,597]	[0]	[0]	[0]	[4,547,597]	
受取都補助金	2,798,060	1,749,537	0	4,547,597	0	0	0	4,547,597	
一般正味財産への振替額	[△ 6,209,433]	[△ 4,271,559]	[△ 1,945,385]	[△ 12,426,377]	[0]	[△ 537,669]	[0]	[△ 12,964,046]	
一般正味財産への振替額	(△ 6,209,433)	(△ 4,271,559)	(△ 1,945,385)	(△ 12,426,377)	0	(△ 537,669)	0	(△ 12,964,046)	
当期指定正味財産増減額	△ 707,237	△ 893,052	14,686	△ 1,585,603	0	4,059	0	△ 1,581,544	
指定正味財産期首残高				452,471,767	0	54,286,163	0	506,757,930	
指定正味財産期末残高				450,886,164	0	54,290,222	0	505,176,386	
III 正味財産期末残高				515,492,061	43,049,988	56,703,723	0	615,245,772	